

**ИНВЕСТИЦИОННЫЙ МЕМОРАНДУМ**  
**РАО «ЕЭС России»**  
**Открытое акционерное общество**  
**Акционерная компания**  
**«Якутскэнерго»**

**Облигационный заем**  
**400 000 000 рублей**

**Акционерный  
Коммерческий Банк  
«Доверительный и  
Инвестиционный  
Банк» (ОАО)**

**Организатор  
Андеррайтер Платежный  
агент**



**Андеррайтер**



**Андеррайтер**

**2003 год**

## Примечание

Настоящий меморандум носит исключительно ознакомительный характер и не является документом или частью пакета документов, подлежащих предоставлению в регистрирующие органы в связи с регистрацией ценных бумаг упомянутых в данном документе. При ознакомлении с данным меморандумом каждому потенциальному инвестору рекомендуется самостоятельно ознакомиться с Решением о выпуске, Проспектом эмиссии облигаций и другими официальными документами.

Данный меморандум не может рассматриваться в качестве средств побуждения к действиям любого характера с ценными бумагами Эмитента или компаний, которые упомянуты в настоящем документе. Основной целью инвестиционного меморандума является предоставление потенциальным инвесторам дополнительной информации об Эмитенте Облигаций и других участниках размещения, сверх нормативного объема, предусмотренного российским законодательством.

Инвестиционный меморандум подготовлен на основании информации, предоставленной ОАО АК «Якутскэнерго». Эмитент принимает на себя ответственность за информацию, содержащуюся в Инвестиционном меморандуме, и подтверждает, что эта информация является правдивой и точной во всех существенных фактах и не вводит в заблуждение. Мнения и намерения Эмитента, выраженные в настоящем документе, являются добросовестными мнениями и намерениями Эмитента.

Ни одна из российских региональных или местных комиссий по рынку ценных бумаг или какой-либо иной орган, регулирующий порядок совершения операций с ценными бумагами, не давали никаких специальных рекомендаций по поводу приобретения Облигаций. Кроме того, вышеуказанные органы не рассматривали настоящий документ, не подтверждали и не определяли его адекватность или точность.

Эмитент принимает на себя ответственность только за правильное воспроизведение полученной им информации, не принимает на себя иных обязательств, не делает никаких заявлений и не предоставляет иных гарантий относительно такой информации. Ни Эмитент, ни другие участники сделки не принимают на себя никаких обязательств по обновлению данных, мнений и выводов, содержащихся в настоящем меморандуме после даты его опубликования.

## Содержание

<b>I.</b>	<b>Общие сведения о выпуске.....</b>	<b>5</b>
A.	Условия выпуска.....	5
B.	Цель облигационного займа .....	6
C.	Оценка эффективности облигационного займа.....	6
D.	Эмитент .....	6
E.	Организаторы андеррайтеры .....	6
F.	Платежный агент .....	7
G.	Уполномоченный депозитарий .....	7
H.	Организатор торгов .....	7
I.	Финансовый консультант .....	8
J.	Консультант .....	8
<b>II.</b>	<b>Общие сведения.....</b>	<b>9</b>
A.	Состояние и динамика отрасли в России .....	9
B.	История создания ОАО АК «Якутскэнерго» .....	11
C.	Роль и место ОАО АК «Якутскэнерго» в энергосистеме России.....	11
<b>III.</b>	<b>Организационная структура.....</b>	<b>12</b>
A.	Акционерный капитал.....	12
B.	Структура управления.....	13
1.	Общее собрание акционеров.....	13
2.	Совет директоров .....	13
3.	Единоличный исполнительный орган и Правление Общества .....	14
C.	Корпоративная структура.....	15
1.	Подразделения компании.....	15
2.	Дочерние компании и участия.....	15
3.	Филиалы и представительства .....	17
<b>IV.</b>	<b>Производство .....</b>	<b>18</b>
A.	Производственная структура .....	18
1.	Территориальное расположение.....	19
2.	Установленная мощность.....	19
3.	Электрические сети.....	20
B.	Объем производства .....	21
1.	Производство электроэнергии .....	21
2.	Производство теплоэнергии .....	22
C.	Материально-техническое снабжение производства .....	23
D.	Капитальное строительство и инвестиции .....	24
<b>V.</b>	<b>Сбыт .....</b>	<b>26</b>
A.	Сбытовые подразделения .....	26
B.	Структура реализации .....	26
1.	Электроэнергия .....	26
2.	Теплоэнергия .....	27
3.	Поставки на ФОРЭМ .....	27
4.	Задолженность потребителей .....	28

<b>С. Тарифная политика .....</b>	<b>30</b>
1. Тарифы на электроэнергию .....	31
2. Тарифы на теплоэнергию .....	32
<b>Д. Конкуренты .....</b>	<b>33</b>
<b>VI. Персонал .....</b>	<b>35</b>
А. Численность и структура .....	35
В. Заработная плата и социальная политика .....	35
С. Кадровая политика и подготовка кадров .....	36
<b>VII. Риски присущие эмитенту .....</b>	<b>37</b>
А. Стабильность производства и контроль уровня затрат .....	37
В. Стабильность реализации .....	38
С. Сезонный характер производственно-хозяйственной деятельности .....	39
Д. Качество финансового управления .....	39
Е. Уровень государственного регулирования .....	40
Ф. Социальная сфера .....	41
<b>VIII. Финансовый анализ .....</b>	<b>41</b>
А. Анализ ликвидности и платежеспособности .....	42
1. Активы .....	42
2. Обязательства .....	42
3.оборотный капитал .....	43
В. Анализ финансовой эффективности .....	44
1. Анализ себестоимости .....	44
2. Рентабельность .....	44
3. Оборачиваемость .....	45
С. Движение денежных средств .....	45
<b>IX. Кредитная история .....</b>	<b>47</b>
А. Долгосрочные кредиты и займы .....	47
В. Краткосрочные кредиты и займы .....	47
1. 2000 год .....	47
2. 2001 год .....	48
3. 2002 год .....	48
<b>X. Фондовый рынок .....</b>	<b>49</b>
А. Акции ОАО АК «Якутскэнерго» .....	49
В. Дивидендная история .....	50
<b>XI. Стратегия развития ОАО АК «Якутскэнерго» .....</b>	<b>51</b>
А. Цели и направления развития .....	51
В. Развитие малой энергетики .....	51
С. Реформирование ОАО АК «Якутскэнерго» .....	53

**I. Общие сведения о выпуске****A. Условия выпуска**

Эмитент	Открытое акционерное общество Акционерная компания «Якутскэнерго»
Тип ценной бумаги	Документарные процентные облигации на предъявителя серии 01
Объем эмиссии	400 000 000 (четыреста миллионов) рублей
Номинальная стоимость одной облигации	1 000 (Одна тысяча) рублей
Способ размещения	Открытая подписка
Срок обращения	1092 дней
Цена размещения	1 000 (Одна тысяча) рублей за Облигацию
Оферта	Уполномоченный агент по исполнению оферты ЗАО «Веб-инвест Банк»
Купонный доход	Расчёт суммы выплат на одну Облигацию производится по следующей формуле: $K_j = C_j * Nom * ((T_j - T_{j-1}) / 365) / 100 \%$ где j - порядковый номер купонного периода, j=1-6; K <sub>j</sub> - сумма купонной выплаты по каждой Облигации; Nom - номинальная стоимость одной Облигации; C <sub>j</sub> - размер процентной ставки по j-тому купону; T <sub>j-1</sub> - дата начала купонного периода j-того купона; T <sub>j</sub> - дата окончания купонного периода j-того купона. Сумма выплаты по купонам в расчете на одну Облигацию определяется с точностью до одной копейки (округление производится по правилам математического округления).
Размер купонного (процентного) дохода	1 Купон: Процентная ставка по первому купону определяется путем проведения конкурса на ММВБ среди потенциальных покупателей Облигаций в дату начала размещения Облигаций. 2 Купон: Ставка по второму купону устанавливается равной ставке по первому купону. 3 Купон: Ставка по третьему купону устанавливается равной 16 (шестнадцать) процентов годовых. 4 Купон: Ставка по четвертому купону устанавливается равной 16 (шестнадцать) процентов годовых. 5 Купон: Ставка по пятому купону устанавливается равной 14 (четырнадцать) процентов годовых. 6 Купон: Ставка по шестому купону устанавливается равной 14 (четырнадцать) процентов годовых.
Периодичность купонных выплат	6 месяцев Дата начала первого купонного дохода совпадает с датой начала размещения. Выплаты производятся на 182-й, 364-й, 546-й, 728-й, 910-й, 1092-й дни.
Торговая площадка	Закрытое акционерное общество «Московская межбанковская валютная биржа» (ММВБ)
Депозитарий	Некоммерческое партнерство «Национальный Депозитарный Центр»
Организатор	АКБ «Доверительный и Инвестиционный Банк» (ОАО)
Андеррайтер	АКБ «Доверительный и Инвестиционный Банк» (ОАО), ЗАО «Веб-инвест Банк», ООО «Русские фонды»
Платежный агент	АКБ «Доверительный и Инвестиционный Банк» (ОАО)
Финансовый консультант	ЗАО «ИК АВК»
Консультант	КА «Корпоративные финансы»

## В. Цель облигационного займа

Средства, полученные в результате размещения облигаций, будут в полном объеме расходоваться на финансирование текущей финансово-хозяйственной деятельности Эмитента.

## С. Оценка эффективности облигационного займа

Облигационный заем в размере 400 млн. рублей улучшает показатель финансовой устойчивости Эмитента, что видно на примере финансовых коэффициентов

Таблица  
Изменение финансовых коэффициентов

Финансовые коэффициенты	2000 год	2001 год	2002 год	2003 год без займа	2003 год с займом
Общей независимости (СК/Пассивы)	0,67	0,73	0,77	0,77	0,76
Финансовой устойчивости ((СК+ДО)/Пассивы)	0,68	0,78	0,84	0,84	0,86
Независимости ОА ((СК-ВА)/ОА)	0,17	0,11	0,00	0,00	0,00
ROA	-0,02	-0,02	0,01	0,01	0,01
ROE	-0,04	-0,02	0,01	0,01	0,01
Рентабельность продаж	0,09	0,03	0,09	0,09	0,09

Источник – ОАО АК «Якутскэнерго»

## Д. Эмитент

Полное наименование:	Открытое акционерное общество Акционерная компания «Якутскэнерго»
Сокращенное наименование:	ОАО АК «Якутскэнерго»
Государственная регистрация:	Свидетельство о государственной регистрации выдано Министерством юстиции РС (Я) 25.07.1996 за № 410-п-96
Юридический адрес:	677000 Республика Саха (Якутия) г. Якутск ул. Ф. Попова 14
Фактический адрес:	677000 Республика Саха (Якутия) г. Якутск ул. Ф. Попова 14
Телефон:	(4112) 49-73-59
Факс:	(4112) 46-13-55
Адрес электронной почты:	<a href="mailto:inform@yakute.elektra.ru">inform@yakute.elektra.ru</a>
ИНН	1435028701
ОКОНХ	11110
Регистратор	Центральный московский депозитарий (г. Москва)

## Е. Организаторы андеррайтеры

Полное наименование:	АКБ «Доверительный и Инвестиционный Банк» (ОАО)
Номер лицензии:	177-03474-100000 (на осуществление брокерской деятельности) выдана ФКЦБ России 7.12.2000 без ограничения срока действия
ИНН:	7705283015
Юридический адрес:	115035, Российская Федерация, г. Москва, ул. Садовническая, 84/3/7.
Фактический адрес:	101990, Российская Федерация, г. Москва, Колпачный пер., д. 4/4
Телефон:	(095) 247-25-95
Факс:	(095) 247-25-96

## Инвестиционный меморандум ОАО АК «Якутскэнерго»

Полное наименование:	<b>Закрытое акционерное общество «Веб-инвест Банк»</b>
Номер лицензии:	Лицензия профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление брокерской деятельности № 078-04577-100000 от 18 января 2001 года.
ИНН:	7831000637
Юридический адрес:	193124, Санкт-Петербург, пл. Пролетарской Диктатуры, д. 6
Фактический адрес:	193124, Санкт-Петербург, пл. Пролетарской Диктатуры, д. 6
Телефон:	(812) 326-13-05 (095) 234-05-27
Факс:	(812) 271-05-60
Полное наименование:	<b>Общество с ограниченной ответственностью «Русские фонды»</b>
Номер лицензии:	Лицензия профессионального участника рынка ценных бумаг №000-02257-110400 от 29.11.1999 сроком до 25 октября 2003 года На осуществление брокерской деятельности На осуществление дилерской деятельности На осуществление депозитарной деятельности Лицензия ФКЦБ № 177-02713-001000 от 01.11.2000 На осуществление деятельности по управлению ценными бумагами.
ИНН:	7704178089
Юридический адрес:	103001, Российская Федерация, г. Москва, Трехпрудный пер., д. 9, стр. 1.
Фактический адрес:	103001, Российская Федерация, г. Москва, Трехпрудный пер., д. 9, стр. 1.
Телефон:	(095) 725-55-78, 725-58-24
Факс:	(095) 725-56-10

### Ф. Платежный агент

Полное наименование:	<b>АКБ «Доверительный и Инвестиционный Банк» (ОАО)</b>
Номер лицензии:	Генеральная лицензия Центрального банка РФ на осуществление банковских операций № 2783 от 22 апреля 1999 года.

### Г. Уполномоченный депозитарий

Полное наименование:	<b>Некоммерческое партнерство «Национальный Депозитарный Центр»</b>
Номер лицензии:	177-03431-000100 (на осуществление депозитарной деятельности) выдана ФКЦБ России 4.12.2000 без ограничения срока действия
ИНН:	7706131216
Юридический адрес:	117049, Российская Федерация, г. Москва, ул. Житная, д. 12
Фактический адрес:	125009, Российская Федерация, г. Москва, Средний Кисловский пер., д. 1/13
Телефон:	(095) 247-25-95
Факс:	(095) 247-25-96

### Н. Организатор торгов

Полное наименование:	<b>Закрытое акционерное общество «Московская межбанковская валютная биржа»</b>
Номер лицензии:	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Лицензия ЦБ РФ ВБ-01/92 от 15.07.1992 на организацию операций по купле продаже иностранной валюты за рубли и проведение расчетов по заключенным сделкам (валютный рынок) дополнение №1 к лицензии №ВБ-01/92 от 10.03.1998 на организацию операций по покупке иностранных валют за иностранные валюты и проведение расчетов по заключенным сделкам;</li> <li>▪ Лицензия ФКЦБ №077-05870-000001 от 26.02.2002 на осуществление деятельности по организации торговли на рынке ценных бумаг (фондовый</li> </ul>

	рынок); <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Лицензия ФКЦБ №077-05869-000010 от 26.02.2002 на осуществление клиринговой деятельности (фондовый рынок);</li> <li>▪ Лицензия по товарным биржам при МАП России №105 от 17.03.2000 на организацию торговли на территории Российской Федерации по секции: стандартные контракты (срочный рынок).</li> </ul>
ИНН:	7702077840
Юридический адрес:	103009, Российская Федерация, г. Москва, Большой Кисловский пер., д. 13, стр. 1
Фактический адрес:	103009, Российская Федерация, г. Москва, Большой Кисловский пер., д. 13, стр. 1
Телефон:	(095) 234-48-11
Факс:	(095) 705-96-22

## I. Финансовый консультант

Полное наименование:	<b>ЗАО «Инвестиционная компания АВК»</b>
Номер лицензии:	1. брокерской деятельности №178-03255-100000 от 29 ноября 2000г. 2. дилерской деятельности №178-03343-010000 от 29 ноября 2000г. 3. деятельности по управлению ценными бумагами №178-03412-001000 от 29 ноября 2000г. 4. депозитарной деятельности №178-04116-000100 от 20 декабря 2000г. 5. спецдепозитарной деятельности №22-000-1-00014 от 18 октября 2000г. 6. оценочной деятельности № 000446 от 29 августа 2001 г. 7. статус финансового консультанта подтвержден письмом–уведомлением из ФКЦБ России от 12 мая 2003 г.
ИНН:	7820002270
Юридический адрес:	189620, Санкт-Петербург, г. Пушкин, павильон Урицкого, д.1
Фактический адрес:	197101, Санкт-Петербург, Каменноостровский пр.,10
Телефон:	(812) 230-77-33
Факс:	(812) 237-06-50

## J. Консультант

Полное наименование:	<b>Общество с ограниченной ответственностью «Консалтинговое агентство «Корпоративные финансы»</b>
ИНН:	1435120961
Юридический адрес:	Республика Саха (Якутия), 6777000, г. Якутск, ул. Дзержинского 26/2-11
Фактический адрес:	101990, г. Москва, Колпачный пер.9а, к 402
Тел/факс	(095) 925-39-05, 925-41-96

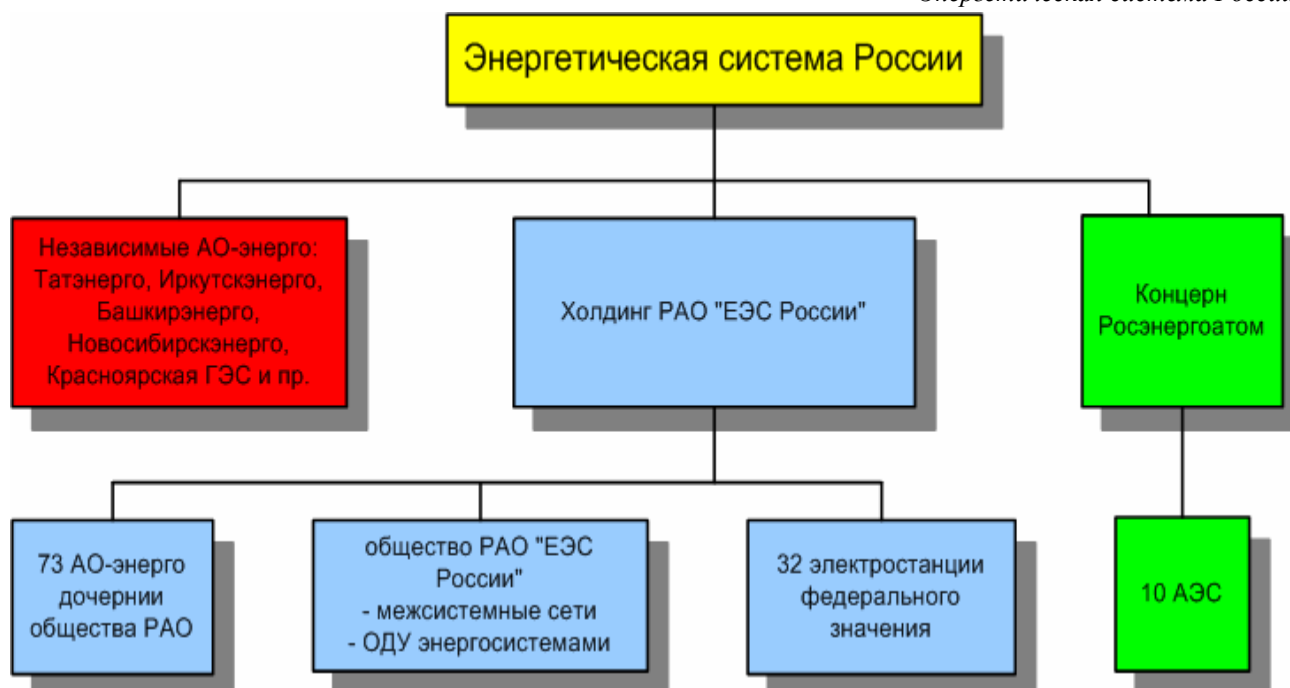


## II. Общие сведения

### А. Состояние и динамика отрасли в России

Электроэнергетическая отрасль России занимает 4 место в мире по установленной мощности после США, Китая и Японии и является одной из базовых отраслей экономики страны. На сегодняшний день доля электроэнергетики в ВВП России составляет 10-11%, что говорит о высокой электроемкости промышленности. В настоящее время в России функционируют более 700 тепловых и гидроэлектростанций и 10 атомных электростанций. Общая установленная мощность российских электростанций составляет 215,2 ГВт. Общая протяженность линий электропередачи составляет 2665 тыс. км, в т.ч. напряжением более 35 кВ – 645 тыс. км.

Схема  
Энергетическая система России



Основу российской электроэнергетики составляет РАО «ЕЭС России», которое производит около 70% всей электроэнергии в РФ. Установленная мощность электростанций РАО «ЕЭС России» составляет 156,1 ГВт. (72,5% от общей установленной мощности электростанций России).

В состав РАО «ЕЭС России» входят 7 территориально объединенных энергосистем связанные между собой магистральными линиями электропередач, а также диспетчерское управление сетями, которое в рамках всей системы выполняет центральное диспетчерское управление (ЦДУ), в рамках отдельных энергосистем – объединенными диспетчерскими управлениями (ОДУ).



РАО «ЕЭС России» владеет имуществом магистральных линий электропередачи и электрических подстанций, формирующих Единую энергетическую систему России, акциями АО - электростанций федерального уровня, региональных энергоснабжающих организаций, Центрального диспетчерского управления и других организаций, обслуживающих Единую энергетическую систему.

Согласно Энергетической стратегии России на период до 2020 года, предполагается увеличение выработки электроэнергии к 2020 году в 1,4-1,8 раза по сравнению с 2000 годом.

Таблица  
Прогноз производства и потребления электроэнергии до 2020 года.

Показатели	2000 год	2005 год	2010 год	2015 год	2020 год
Производство электроэнергии, млрд. кВт/ч.	876	970-1020	1055-1180	1135-1370	1240-1620
Внутреннее потребление электроэнергии, млрд. кВт/ч.	864	895-948	975-1079	1062-1253	1156-1509
Электроёмкость ВВП, кВтч/долл.	1,37	1,32-1,21	1,22-1,10	1,12-0,99	1,04-0,91
Теплоёмкость ВВП, Гкал/долл.	2,37	2,2-1,95	1,9-1,63	1,7-1,33	1,5-1,07

Источник: Энергетическая стратегия России на период до 2020 года.

В целях развития электроэнергетики России разработана Программа реформирования электроэнергетического комплекса Российской Федерации, законопроекты по которой были рассмотрены Государственной думой РФ и одобрены Советом Федерации. Исходя из данной Программы реформирования 29 мая 2003 года Советом директоров РАО «ЕЭС России» была принята Концепция стратегии развития РАО ЕЭС России» «5+5».

Суть данной Концепции заключается в том, что за 5 лет (1998-2003гг.) была подготовлена база для реформирования компании. Затем, на процесс реформирования компаний холдинга РАО «ЕЭС России» потребуется 3 года, и к 2006 году из РАО будут выделены все основные субъекты отрасли. После этого потребуется еще 2 года на их доформирование и завершение корпоративных процедур. В результате этого через 5 лет (в 2008 году) будет сформирована целевая структура отрасли.

По Концепции «5+5» реформу и реструктуризацию РАО «ЕЭС России» планируется провести в 3 основных этапа:

1. Этап: Начальная фаза реструктуризации – пилотные проекты (2003г. – начало 2005г.);
2. Этап: Завершение создания инфраструктуры и реструктуризации АО-энерго (2005-2006гг.);
3. Этап: Полностью либерализованный рынок (2006-2008гг.).

Концепция подразумевает создание 10 генерирующих компаний, Федеральной Сетевой Компании (ФСК) и Системного Оператора (СО). Все эти элементы будущей инфраструктуры создаются как 100% дочерние структуры РАО. К 2006 году участие в ФСК, СО и большинства Генерирующих Компаний будет распределено между государством и сторонними акционерами пропорционально их доле в капитале РАО ЕЭС и региональных компаний. В дальнейшем (после 2006 года) планируется увеличить долю государства в ФСК и СО до 100%. Кроме того, под контролем государства должны остаться 4 генерирующие компании, создаваемые на базе ГЭС.

Региональные АО-энерго предполагается разделить по видам деятельности, т.е. выделить сетевую, генерирующую и сбытовую составляющие. Отдельные компании будут функционировать под единым началом специально созданной управляющей компании. Генерирующие активы затем будут частично объединены в оптовые генерирующие компании, а частично останутся под контролем управляющей компании. Сети АО-энерго постепенно перейдут в собственность ФСК. Сама ФСК будет к 2004 году контролировать все магистральные электросети.

Данные мероприятия не относятся к ОЭС Востока, в которую входит ОАО АК «Якутскэнерго», вследствие технологической изолированности территориальных электроэнергетических систем.

### **В. История создания ОАО АК «Якутскэнерго»**

ОАО АК «Якутскэнерго» создано в июне 1994 года путем объединения Производственного объединения энергетики и электрификации Якутской АССР «Якутскэнерго» и Специального строительно-монтажного управления строительства «ВиллюйГЭСстрой», на основании:

- Постановления Правительства Республики Саха (Якутия) от 26 ноября 1993 года №503 «Об акционировании Производственного объединения энергетики и электрификации «Якутскэнерго» и Специального строительно-монтажного управления строительства «ВиллюйГЭСстрой»;
- Распоряжения Фонда управления государственным имуществом Республики Саха (Якутия) от 2 июня 1994 года № 592.

Свидетельство о государственной регистрации № 831 Министерства юстиции РС(Я), выданное на основании распоряжения Министра юстиции РС(Я) № 410-п-96 от 25 июля 1996 года, вышедшее во изменение распоряжения Министра юстиции РС(Я) № 311-п-94 от 08 июня 1994 года, в связи с изменением организационно-правовой формы с АООТ на ОАО.

### **С. Роль и место ОАО АК «Якутскэнерго» в энергосистеме России**

Энергосистема ОАО АК «Якутскэнерго» расположена на территории Республики Саха (Якутия). Общая площадь Республики 3,2 миллиона квадратных километров, численность населения 986,4 тыс. человек.

ОАО АК «Якутскэнерго» занимает одно из первых мест в энергетической системе РАО «ЕЭС России» по количеству установленных энергоисточников, площади обслуживания и протяженности линий электропередачи.

Установленная электрическая мощность ОАО АК «Якутскэнерго» (в т.ч. дочернее ОАО «Сахаэнерго») составляет 2 014,82 МВт, тепловая мощность – 2 343 Гкал, протяженность ВЛ 0,4-220 кВ – 20 303 км, износ основных средств составляет порядка 60%.

Основной особенностью функционирования энергосистемы ОАО АК «Якутскэнерго» является значительная площадь обслуживания (3,2 млн. км<sup>2</sup>), что составляет 1/5 часть Российской Федерации, на которой расположено большое количество энергоисточников малой единичной мощности. Помимо этого сложившаяся сложная транспортная схема доставки топлива и материально технических ресурсов (МТР) требует существенный объем финансовых ресурсов в летний навигационный период.

ОАО АК «Якутскэнерго» играет важную роль в энергетике Дальнего Востока и является одним из крупнейших поставщиков электроэнергии на ФОРЭМ.

Общий объем выработки электроэнергии за 2002 год составил 7 504,2 млн. кВт/ч, что составляет 20,5% от общего объема производства электроэнергии ОЭС Востока и уступает по этому показателю только ОАО «Хабаровскэнерго». Отпуск тепловой энергии всеми энергоустановками компании в 2002 году составил 4801,8 тыс. Гкал. или 15,6% от общего отпуска тепла энергосистемами, входящими в ОЭС Востока.

По итогам 2002 года в сфере поставок на ФОРЭМ ОАО АК «Якутскэнерго» занимает 4-е место, и входит в число 8-ми избыточных энергокомпаний России. Среди поставщиков ОЭС Востока больший объем перетока на ФОРЭМ имеют лишь федеральные электростанции Зейская ГЭС и Приморская ГРЭС.

## III. Организационная структура

### А. Акционерный капитал

Акционерный капитал компании составляет 8 765 952 904 рублей и разделен на – 7 395 910 640 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 1 рубль – 1 370 042 264 привилегированных именных акций номинальной стоимостью 1 рубль.

Таблица

Структура акционерного капитала на 1.01.2003

Вид акций	Доля в уставном капитале, %
Обыкновенные акции	84,37%
Привилегированные акции	15,63%

Источник – ОАО АК «Якутскэнерго»

Общее количество акционеров, по состоянию на 01.01.03 – 18 557.

Таблица

Список крупных акционеров ОАО АК «Якутскэнерго»

Наименование	Доля в уставном капитале	
	01.01.02	01.01.03
Юридические лица:	74,35%	74,70%
РАО «ЕЭС России»	49,00%	49,00%
Министерство по управлению государственным имуществом РС(Я)	1,34%	1,34%
ЗАО «Депозитарно-Клиринговая Компания» (номин. держатель)	12,50%	16,38%
Прочие юридические лица	11,51%	7,98%
Физические лица	25,65%	25,30%
<b>Итого</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Источник – ОАО АК «Якутскэнерго»

Фактический контроль над ОАО АК «Якутскэнерго» осуществляет РАО «ЕЭС России», которое владеет 58,08% из общего объема голосующих акций.

## В. Структура управления

### 1. Общее собрание акционеров

Высшим органом управления ОАО АК «Якутскэнерго» является Общее собрание акционеров. Один раз в год Общество проводит годовое Общее собрание акционеров. Помимо годового Общего собрания акционеров, все остальные собрания акционеров являются внеочередными.

Вопросы, отнесенные к исключительной компетенции Общего собрания акционеров, отражены в Уставе ОАО АК «Якутскэнерго» в соответствии с ФЗ «Об акционерных обществах».

### 2. Совет директоров

Совет директоров ОАО АК «Якутскэнерго» осуществляет общее руководство деятельностью Общества. В компетенцию Совета директоров Общества входит решение вопросов общего руководства деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных Уставом Общества и Федеральным законом РФ «Об акционерных обществах» к исключительной компетенции Общего собрания акционеров.

Члены Совета директоров Общества избираются годовым Общим собранием акционеров в порядке, предусмотренном Уставом Общества и Федеральным законом РФ «Об акционерных обществах».

19 июня 2003 года на общем собрании акционеров был избран новый состав совета директоров АК «Якутскэнерго», в который вошли 11 человек. Интересы РАО «ЕЭС России» представляют 8 человек: 4 человека из РАО (Колесников А. С., Саввинов Ю. Н., Шилаев А. Е., Сучков И.В.), трое из Дальневосточного представительства РАО – ОАО «Востокэнерго» (Глотов А. Э., Коровко П. А., Жигарев В. А.) и Заместитель председателя Правительства РС(Я) – Грабцевич В.Б..

Таблица

Состав Совета директоров ОАО АК «Якутскэнерго»

Ф.И.О.	Занимаемая должность
Грабцевич Василий Борисович	Заместитель председателя Правительства РС(Я)
Жигарев Владимир Александрович	Начальник отдела корпоративных событий Представительства «Востокэнерго»
Глотов Андрей Эдуардович	Советник по работе Советов директоров Представительства «Востокэнерго»
Ильковский Константин Константинович	Генеральный директор ОАО АК «Якутскэнерго»
Коровко Павел Анатольевич	Первый заместитель генерального директора Представительства «Востокэнерго»
Сучков Игорь Васильевич	Советник председателя Правления РАО «ЕЭС России»
Колесников Александр Степанович	Член Правления РАО «ЕЭС России», начальник Департамента акционерного капитала и взаимодействия с акционерами РАО «ЕЭС России»
Васильев Сергей Анатольевич	1-й заместитель Генерального директора ООО «Русские Фонды»
Бейрит Константин Александрович	Заместитель Генерального директора ООО «Русские Фонды»
Саввинов Юрий Николаевич	Представитель РАО «ЕЭС России»
Шилаев Александр Евгеньевич	Главный специалист Департамента управления капиталом РАО «ЕЭС России»

Источник – ОАО АК «Якутскэнерго»

Председателем Совета директоров ОАО АК «Якутскэнерго» является Саввинов Юрий Николаевич.

### 3. Единоличный исполнительный орган и Правление Общества

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется Единоличным исполнительным органом – Генеральным директором и коллегиальным исполнительным органом – Правлением Общества.

Генеральный директор и Правление Общества подотчетны Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества. Образование исполнительных органов Общества и досрочное прекращение их полномочий осуществляются по решению Совета директоров Общества, за исключением случаев, предусмотренных федеральным законодательством и Уставом Общества. Права и обязанности Генерального директора и членов Правления Общества по осуществлению руководства текущей деятельностью Общества определяются законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и трудовым договором, заключаемым каждым из них с Обществом.

В настоящее время Правления ОАО АК «Якутскэнерго» состоит из 12 человек. Председателем Правления является Ильковский Константин Константинович.

Таблица  
Состав Правления ОАО АК «Якутскэнерго»

Ф.И.О.	Занимаемая должность
Ильковский Константин Константинович	Генеральный директор ОАО АК «Якутскэнерго»
Федорова Ольга Николаевна	Первый заместитель Генерального директора ОАО АК «Якутскэнерго»
Слоик Александр Степанович	Главный бухгалтер ОАО АК «Якутскэнерго»
Макаров Сергей Степанович	Главный инженер ОАО АК «Якутскэнерго»
Шеметов Алексей Иннокентьевич	Директор филиала «Энергосбыт»
Угловский Сергей Борисович	Заместитель Генерального директора ОАО АК «Якутскэнерго»
Охрименко Анатолий Львович	Заместитель Генерального директора по МТС и транспорту
Кычкин Павел Егорович	Заместитель Генерального директора по электрическим сетям
Попов Василий Иванович	Начальник правового управления ОАО АК «Якутскэнерго»
Тимофеев Дмитрий Иннокентьевич	Начальник Управления экономики и преобразований
Васильева Мария Иннокентьевна	Начальник финансового управления
Васильев Виктор Анатольевич	Начальник Центральной диспетчерской службы

Источник – ОАО АК «Якутскэнерго»

Генеральный директор осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с решениями Общего собрания акционеров Общества, Совета директоров и Правления Общества, принятыми в соответствии с их компетенцией.

Генеральным директором с 12 мая 2000 года является Ильковский Константин Константинович.

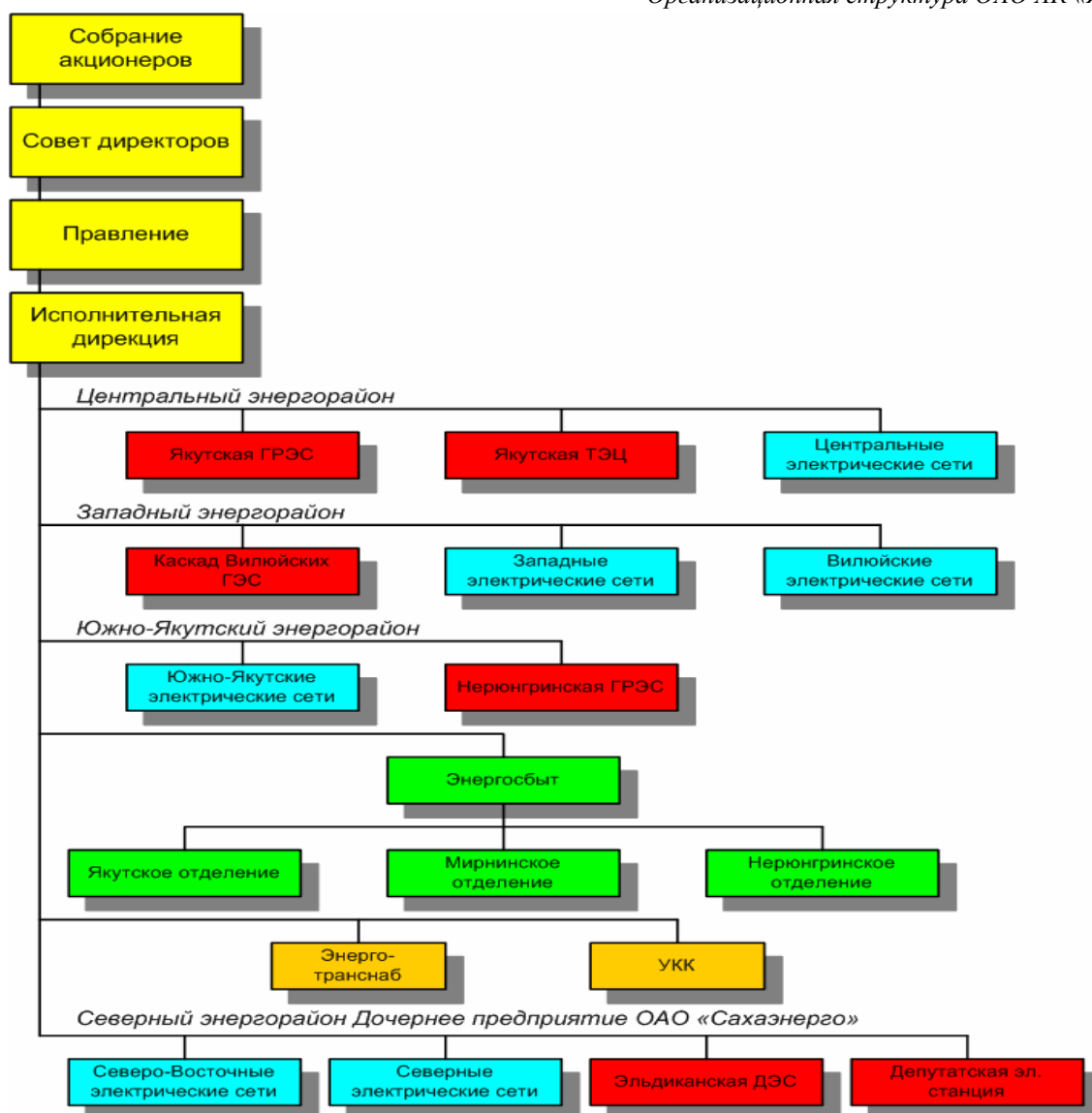


## С. Корпоративная структура

### 1. Подразделения компании

Схема

Организационная структура ОАО АК «Якутскэнерго»



### 2. Дочерние компании и участия.

ОАО АК «Якутскэнерго» имеет дочернее предприятие ОАО «Сахаэнерго», а также участвует в капитале двух других организаций, где не имеет контрольного пакета акций.

Таблица

Дочерние компании и участия ОАО АК «Якутскэнерго»

Компания	Адрес	Вид деятельности	Доля ОАО АК «Якутскэнерго»
ОАО «Сахаэнерго»	г. Якутск, проезд Энергетиков, 2	Электроэнергетика	100,00%
ОАО «Мебель Черноземья»	г. Воронеж, ул. Б. Хмельницкого, 32	Производство мебели	32,30%
ОАО «Спортивный клуб «Энергетик»	г. Якутск, ул. Ф. Попова, 6	Организация и проведение спортивных мероприятий	13,70%

Источник – ОАО АК «Якутскэнерго»

ОАО «Сахаэнерго» создано 16 января 2001 года для повышения эффективности управления Северной энергетикой, на базе имущественного комплекса филиалов ОАО АК «Якутскэнерго», расположенных в Северном энергорайоне Республики Саха (Якутия).

Уставной капитал ОАО «Сахаэнерго» равен 100 тыс. рублей и состоит из 10 тыс. обыкновенных акций номинальной стоимостью 10 рублей каждая.

В системе ОАО «Сахаэнерго» эксплуатируются 85 дизельных электростанций суммарной мощностью 190МВт, оборудование которых состоит из 31 типа дизель-генераторов и ГТУ. Средний износ составляет 78%.

ОАО «Сахаэнерго» арендует у ОАО АК «Якутскэнерго» 1 486 км ВЛ напряжением до 35 кВ, 428 подстанций с суммарной мощностью 169,659 МВА.

Среднесписочная численность персонала ОАО «Сахаэнерго» за 2002 год составляет 2 114 человек, снизившись по сравнению с 2001 годом на 172 человека.

По агентскому договору ОАО «Сахаэнерго» обслуживает 993 юридических лица и 31 700 бытовых абонентов.

В 2002 году потребителям отпущено электроэнергии на общую сумму 224,7 млн. рублей, реализовано за тот же период 228,0 млн. рублей, или 101,5% от полезного отпуска.

Около 70% промышленного потребления приходится на предприятия золотодобывающей промышленности, расположенные в Усть-майском районе. В группе непромышленных потребителей 23% потребления приходится на предприятия бюджетной сферы и 58% - на предприятия ЖКХ.

Расчеты за электрическую энергию производятся в соответствии с тарифными группами каждой расчетной точки по тарифам, утвержденным Региональной энергетической комиссией. Средний тариф в 2002 году составил 0,82 руб/кВт.ч.

В связи с не решением вопроса о системе государственной поддержки северной энергетики ОАО АК «Якутскэнерго» сформировало схему финансирования ОАО «Сахаэнерго» в рамках действующей системы перекрестного субсидирования. ОАО АК «Якутскэнерго» покупает продукцию ОАО «Сахаэнерго» по тарифам РЭК, но не ниже себестоимости производства, и затем реализует электроэнергию по тарифам энергосистемы. Разница между стоимостью приобретенной энергией и реализованной потребителям покрывается за счет перекрестного субсидирования между энергорайонами.

Помимо этого, ОАО АК «Якутскэнерго» производит финансирование расходов ОАО «Сахаэнерго», на капитальное строительство и реконструкцию основных фондов, так как они находятся в собственности ОАО АК «Якутскэнерго», а также финансирует навигационный завоз дизельного топлива в счет покупной электроэнергии.

Общий объем финансирования ОАО «Сахаэнерго» в 2001 году составил – 1 584 млн. рублей, в 2002 году – 1 967 млн. рублей, в 2003 году планируется – 2 063 млн. рублей, в 2004-2005гг. планируется сохранить финансирование на уровне 2 млрд. рублей в год (в ценах 2002г.).

В настоящее время ОАО АК «Якутскэнерго» произвело регистрацию и оценку имущества находящегося в аренде у ОАО «Сахаэнерго» и в соответствии с требованиями ФЗ «Об акционерных обществах» планирует передать его в Уставный капитал дочернего общества.

Стратегией ОАО АК «Якутскэнерго» в отношении ОАО «Сахаэнерго» являются следующие направления:

- завершение регистрации и передача имущественного комплекса для наполнения Уставного капитала ДАО;
- снижение и оптимизация издержек производства, передачи и сбыта энергии;



- поэтапное прекращение перекрестного субсидирования и формирование системы государственной поддержки малой дизельной энергетики;
- получение компенсации на разницу в тарифах из Федерального бюджета;
- поэтапное объединение ОАО «Сахаэнерго» с акционированным ГУП «Сахасельхозэнерго», достижение паритетного участия в Уставном капитале нового ОАО между Правительством РС (Я) и ОАО АК «Якутскэнерго»;
- реализация Республиканской целевой программы развития малой ДВС энергетики.

## 3. Филиалы и представительства

ОАО АК «Якутскэнерго» располагает 18 филиалами, представляющими собой энергопроизводящие, энергопередающие и вспомогательные подразделения и 2-мя представительствами в Москве и Владивостоке.

Таблица  
Филиалы и представительства ОАО АК «Якутскэнерго»

Филиал, представительство	Адрес
Каскад Вилюйских ГЭС	Республика Саха (Якутия), Мирнинский район, пос. Чернышевский
Нерюнгринская ГРЭС	Республика Саха (Якутия), Нерюнгринский район, пос. Серебряный бор
Якутская ГРЭС	Республика Саха (Якутия), г. Якутск, ул. Кржижановского, 2
Якутская ТЭЦ	Республика Саха (Якутия), г. Якутск, ул. Ф. Попова, 3
Западные электрические сети	Республика Саха (Якутия), г. Мирный, Ленинградский пр., 3
Центральные электрические сети	Республика Саха (Якутия), г. Якутск, ул. Автодорожная, 26
Северные электрические сети	Республика Саха (Якутия), г. Якутск, проезд Энергетиков, 2
Вилюйские электрические сети	Республика Саха (Якутия), г. Нюрба, ул. Ленина, 59
Северо-восточные электрические сети	Республика Саха (Якутия), г. Якутск, п. Б. Марха, ул. Интернациональная, 3
Южно-Якутские электрические сети	Республика Саха (Якутия), г. Алдан, ул. Линейная, 5
Эльдиканская электростанция	Республика Саха (Якутия), Усть-Майский район, пос. Эльдикан
Энергосбыт	Республика Саха (Якутия), г. Якутск, ул. Ф. Попова, 14/2
Энерготранснад	Республика Саха (Якутия), г. Якутск, ул. Автодорожная, 36
Ремонтно-строительное управление №1	Республика Саха (Якутия), г. Якутск, ул. Беринга, 42
Ремонтно-строительное управление №2	Республика Саха (Якутия), Нерюнгринский район, пос. Серебряный бор
Энерголеспром	Республика Саха (Якутия), Нерюнгринский район, пос. Серебряный бор
Авиакомпания «Энергетик-авиа»	Республика Саха (Якутия), г. Якутск, ул. Циолковского, 24
Финансово-расчетный центр	Республика Саха (Якутия), г. Якутск ул. Ф. Попова 14
Представительство в г. Москве	Россия, г. Москва, ул. Маросейка, 13
Дальневосточное Представительство	Россия, г. Владивосток, ул. Русская, 55а, офис 345

Источник – ОАО АК «Якутскэнерго»

## IV. Производство

### А. Производственная структура

В составе производственных мощностей ОАО АК «Якутскэнерго» присутствуют практически все виды генерации (ГЭС, ТЭС и ДЭС), которые представлены 8 крупными электростанциями, установленной мощностью 1 729 МВт и 98 дизельных электростанций в составе сетевых предприятий (в том числе дочернее ОАО «Сахаэнерго»), установленной мощностью 258 МВт.

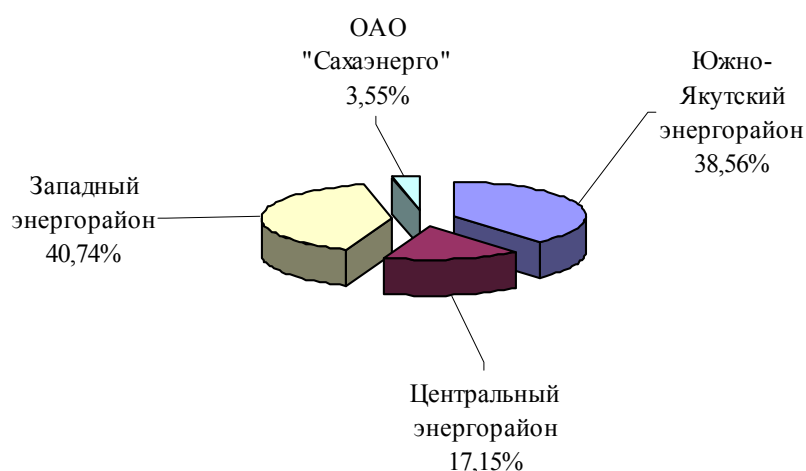
Энергосистема ОАО АК «Якутскэнерго» состоит из трех крупных изолированных энергорайонов:

- *Центрального*, объединяющего центральный промышленный узел и группу центральных районов, в том числе заречных, связанных с левобережьем р. Лена уникальным переходом ЛЭП 220 кВ через реку. Основным источником энергоснабжения является Якутская ГРЭС. Выработка тепла производится на Якутской ТЭЦ;
- *Западного*, который объединяет Айхало-Удачный, Мирнинский, Ленский промышленные узлы и группу Вилюйских сельскохозяйственных районов. Основной энергоисточник – Вилюйская ГЭС-I и Вилюйская ГЭС-II, суммарной мощностью 680 МВт. В качестве резервного источника электроснабжения в составе Западных электрических сетей установлена Мирнинская ГРЭС мощностью 120 МВт.
- *Южного*, где основным источником энергоснабжения является Нерюнгринская ГРЭС и Чульманская ТЭЦ, обеспечивающие электроэнергией Южно-Якутский ТПК, Нерюнгринский и Алданский промышленные и сельскохозяйственные комплексы. ЛЭП 220 кВ «Тында-Нерюнгри» связывает Южный энергорайон с объединенной энергосистемой Дальнего Востока.

Также в энергосистему ОАО АК «Якутскэнерго» входит дочернее предприятие ОАО «Сахаэнерго», которое обслуживает Северный энергорайон.

В Северном энергорайоне основными источниками энергии являются 85 дизельных электростанций общей мощностью 190 МВт.

Диаграмма  
Структура производства по энергорайонам



## 1. Территориальное расположение

Карта расположения энергообъектов



## 2. Установленная мощность

Установленная мощность всех электростанций ОАО АК «Якутскэнерго» составляет 1824 МВт.

Мощность гидроэлектростанций составляет 35% от установленной мощности всей энергосистемы, мощность тепловых электростанций – 50%.

Таблица

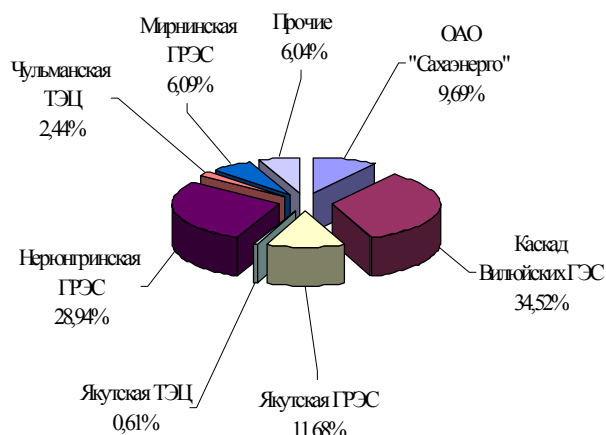
Установленная электрическая мощность на 01.01.03

Предприятия	Мощность МВт
<b>ОАО АК «Якутскэнерго»</b>	<b>1 824,02</b>
Каскад Вилюйских ГЭС (1,2)	680
Якутская ГРЭС	275
Якутская ТЭЦ	12
Нерюнгринская ГРЭС	570
Чульманская ТЭЦ	48
Южно-Якутские электрические сети	0,675
Вилюйские электрические сети	35,545
Мирнинская ГРЭС	120
Центральные электрические сети	58,80
ДЭС Ленска	24
<b>ОАО «Сахаэнерго»</b>	<b>190,80</b>
Эльдиканская ДЭС	27,20
Депутатская ДЭС	35,10
Прочие ДЭС	128,50

Источник – ОАО АК «Якутскэнерго»

Диаграмма

Структура электрических мощностей ОАО АК «Якутскэнерго»



Несмотря на большое количество дизельных электростанций (98, в т.ч. ОАО «Сахаэнерго»), их доля в общей структуре установленной мощности всей энергосистемы составляет только 15%.

### 3. Электрические сети

В состав энергосистемы ОАО АК «Якутскэнерго» до 1 января 2001 года входило шесть предприятий электрических сетей:

- Западные электрические сети;
- Вилюйские электрические сети;
- Южно-Якутские электрические сети;
- Центральные электрические сети;
- Северо-восточные электрические сети;
- Северные электрические сети.

С 1 января 2001 года Северные и Северо-Восточные электрические сети были отнесены к дочернему обществу ОАО «Сахаэнерго».

Протяженность линий электропередачи всех напряжений составляет 20 303 км, из них:

- напряжением 220 кВ – 2 414 км;
- напряжением 110 кВ – 3 130 км;
- напряжением 35 кВ и ниже – 14 759 км.

Энергообразующие ВЛ 220-110 кВ в основном выполнены в одноцепном исполнении на деревянных опорах, доля металлических опор составляет 20%. Средний срок службы ВЛ превышает 15-20 лет. Свыше 60% отработали более 20 лет, из них 50% - свыше 30 лет.

Таблица

Структура электрических сетей ОАО АК «Якутскэнерго»

Электрические сети	Протяженность (км)	Потери (%)	Загруженность (%)	
			Лето	Зима
Западные электрические сети	2 799,6	9,7%	24,7%	60,8%
Вилюйские электрические сети	4 448,0	33,0%	19,1%	60,9%



Электрические сети	Протяженность (км)	Потери (%)	Загруженность (%)	
			Лето	Зима
Центральные электрические сети	9 842,4	17,0%	19,7%	70,0%
Южно-Якутским электрическим сетям	1 245,0	4,2%	18,3%	43,2%

*Источник – ОАО АК «Якутскэнерго»*

Поставки электроэнергии и мощности на ФОРЭМ осуществляются по ВЛ 220 кВ «Тында – Нерюнгринская ГРЭС» общей протяженностью 194 км.

В соответствии с Соглашением о разграничении государственной собственности между Российской Федерацией и Республикой Саха (Якутия) от 25 ноября 1992 года и Указом Президента Российской Федерации от 15 августа 1992 года № 923 «Об организации управления электроэнергетическим комплексом РФ в условиях приватизации», согласно акта № 15 передачи имущества ПО «Якутскэнерго» в уставной капитал РАО «ЕЭС России», ВЛ-220 кВ «Нерюнгринская ГРЭС – Тында» (участок, проходящий по территории Республики Саха (Якутия) протяженностью 96,75 км) снята с баланса Южно-Якутских электрических сетей и по акту приема-передачи от 12 марта 2002 года передана в ОЭС Востока РАО «ЕЭС России».

## **В. Объем производства**

### **1. Производство электроэнергии**

Выработка электроэнергии в 90-х годах колебалась между 6700 – 7700 млн. кВт/час в год. В 2002 году выработка электроэнергии по ОАО АК «Якутскэнерго» составила 7 504 млн. кВт/час и увеличилась по сравнению с 2001 годом на 39 млн. кВт/час.

*Таблица  
Динамика объема выработки электроэнергии (млн. кВт/ч)*

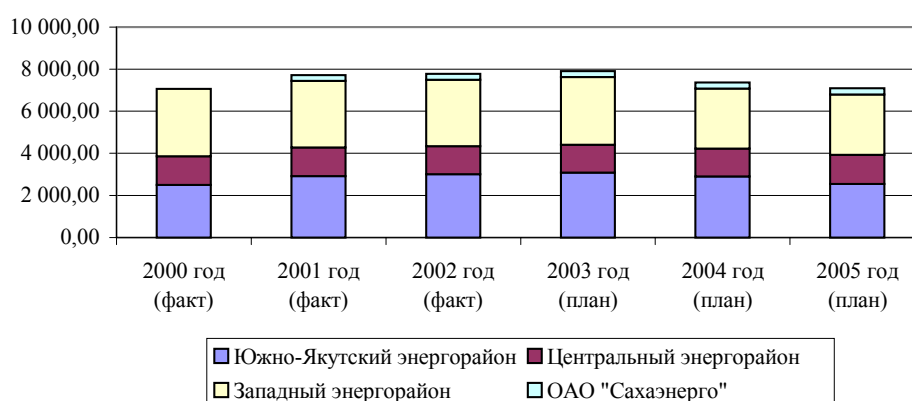
Предприятия	2000 год (факт)	2001 год (факт)	2002 год (факт)	2003 год (план)	2004 год (план)	2005 год (план)
<b>Южно-Якутский энергорайон</b>	<b>2 500,09</b>	<b>2 917,78</b>	<b>2 999,74</b>	<b>3 078,70</b>	<b>2 896,00</b>	<b>2 540,00</b>
Нерюнгринская ГРЭС	2 379,14	2 821,07	2 901,16	2 973,80	2 800,00	2 444,00
в т.ч. переток	991,91	1 439,84	1 539,86	1 608,80	1 400,00	1 000,00
Чульманская ТЭЦ	120,25	95,84	97,80	104,00	96,00	96,00
Южно-Якутские электрические сети	0,71	0,88	0,78	0,90	-	-
<b>Центральный энергорайон</b>	<b>1 365,03</b>	<b>1 359,27</b>	<b>1 334,50</b>	<b>1 324,20</b>	<b>1 325,00</b>	<b>1 390,00</b>
Якутская ГРЭС	1 284,57	1 257,60	1 238,31	1 235,00	1 255,00	1 320,00
Якутская ТЭЦ	76,70	88,67	86,39	78,00	60,00	60,00
Центральные электрические сети	3,77	13,00	9,80	11,20	10,00	10,00
<b>Западный энергорайон</b>	<b>3 194,62</b>	<b>3 175,92</b>	<b>3 169,97</b>	<b>3 225,00</b>	<b>2 854,00</b>	<b>2 854,30</b>
Вилуйская ГЭС	3 088,15	3 061,91	3 067,21	2 600,00	2 300,00	2 300,00
Вилуйские электрические сети	8,23	9,99	7,96	11,90	14,00	14,30
Западные электрические сети	98,24	104,02	94,80	613,10	540,00	540,00
Депутатская эл.ст.	32,66	12,27	-			
<b>ОАО АК «Якутскэнерго»</b>	<b>7 344,15</b>	<b>7 465,24</b>	<b>7 504,21</b>	<b>7 627,90</b>	<b>7 075,00</b>	<b>6 784,30</b>
<b>ОАО «Сахаэнерго»</b>	<b>-</b>	<b>269,51</b>	<b>276,09</b>	<b>290,60</b>	<b>294,00</b>	<b>297,00</b>

*Источник – ОАО АК «Якутскэнерго»*

Планируемый объем выработки в 2003 году запланирован на уровне 7 628 млн. кВт/час, что больше по сравнению с 2002 годом на 124 млн. кВт/час. Увеличение обуславливается увеличением перетока на ФОРЭМ, а также естественным увеличением потребления производственными и собственными потребителями.

Диаграмма

Динамика объемов выработки электроэнергии по энергорайонам

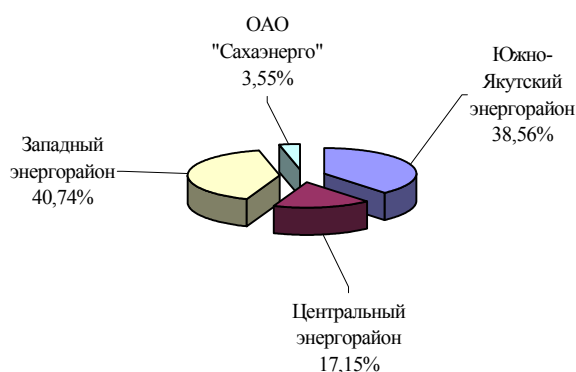


В прогнозе на 2004-2005гг. планируется снижение выработки электроэнергии на 11% за счет снижения перетока на ФОРЭМ, в связи с вводом в эксплуатацию Вилуйской ГЭС-3 (АК «АЛРОСА») и перевода части потребителей Западного энергорайона на газовое отопление. Выпадающие доходы будут компенсированы за счет роста тарифов и ликвидации перекрестного субсидирования.

Диаграмма

Структура выработки электроэнергии в 2002 году

Большая часть выработки электроэнергии приходится на Западный и Южно-Якутский энергорайоны (79,3%) – это обуславливается наличием крупных потребителей электроэнергии (АК «АЛРОСА», ОАО «Якутуголь»), а также экспортом электроэнергии в ОЭС Востока.



## 2. Производство теплоэнергии

В девяностых годах отпуск теплоэнергии был в пределах 5500-6500 тыс. Гкал. В 2002 году отпуск теплоэнергии по ОАО АК «Якутскэнерго» составил 4 802 тыс. Гкал. и снизился по сравнению с 2001 годом на 303 тыс. Гкал. Наибольший отпуск теплоэнергии за последние два года наблюдался в 2000 году, когда отпуск составил 5 207 тыс. Гкал.

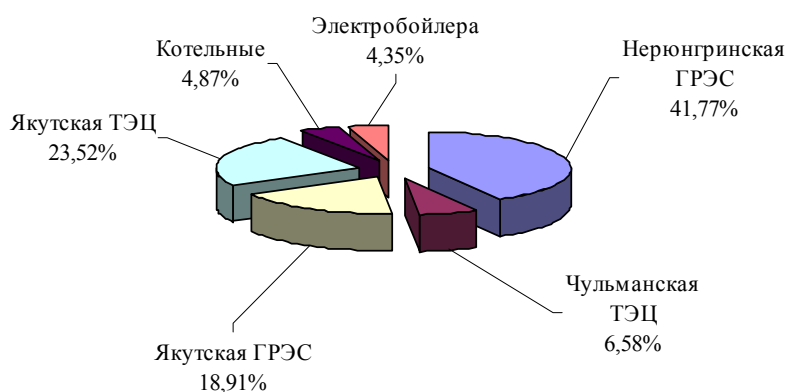
Таблица

Динамика объема отпуска теплоэнергии (тыс. Гкал)

Предприятия	2000 год (факт)	2001 год (факт)	2002 год (факт)	2003 год (план)	2004 год (план)	2005 год (план)
Нерюнгринская ГРЭС	2 062,74	2 116,34	2 005,92	1 957,50	1 966,90	1 970,00
Чульманская ТЭЦ	407,35	367,57	315,90	323,00	323,00	325,00
Якутская ГРЭС	972,88	932,77	908,06	1 193,60	1 175,00	1 180,00
Якутская ТЭЦ	1 253,12	1 253,73	1 129,31	847,90	847,90	850,00
Котельные	302,71	230,74	233,96	234,20	243,20	245,50
Электробойлера	206,22	203,77	208,64	207,80	209,40	209,40
<b>Всего по ОАО АК «Якутскэнерго»</b>	<b>5 207,39</b>	<b>5 104,92</b>	<b>4 801,79</b>	<b>4 764,00</b>	<b>4 765,40</b>	<b>4 779,90</b>
<b>ОАО «Сахаэнерго»</b>	-	<b>6,19</b>	<b>7,80</b>	<b>8,10</b>	<b>8,20</b>	<b>8,20</b>

Источник – ОАО АК «Якутскэнерго»

Диаграмма  
Структура отпуска теплоэнергии в 2002 году



### С. Материально-техническое снабжение производства

Материально-техническое снабжение (МТР) Компании осуществляет Управление материально-техническим снабжением ОАО АК «Якутскэнерго». Управление формирует ведомости поставок, паспорта комплектации, на основании которых оформляются договора и проводятся тендерные комиссии. Поступление МТР осуществляется на склады Энерготрансснаба ОАО АК «Якутскэнерго», в функции которого входит хранение, переработка и отправка груза на подразделения энергосистемы.

Основной особенностью материально-технического снабжения филиалов АК «Якутскэнерго» в Якутии, является удаленность от железной дороги большинства предприятий энергосистемы (кроме Нерюнгринской ГРЭС) и территориальной распределенностью филиалов по Республике, ограниченной транспортной доступностью ряда филиалов..

ОАО АК «Якутскэнерго» единственная в России энергосистема, имеющая 98 дизельных электростанций (с учетом 85 ДЭС ОАО «Сахаэнерго»), расположенных в арктических районах. Годовое потребление дизельного топлива составляет 96,5 тыс. тонн.

В настоящее время практически весь объем нефтепродуктов завозится из-за пределов Республики Саха (Якутия), следующими видами транспорта:

- Арктический (морской);
- Речной;
- Железнодорожный;
- Автомобильный.

Морской, речной и железнодорожный виды транспорта осуществляют завоз топлива до определенного пункта накопления. Потом из пункта накопления топливо доставляется до ДЭС автотранспортом.

Схема завоза нефтепродуктов на дизельные электростанции ОАО АК «Якутскэнерго» и ОАО «Сахаэнерго»



Условные обозначения:



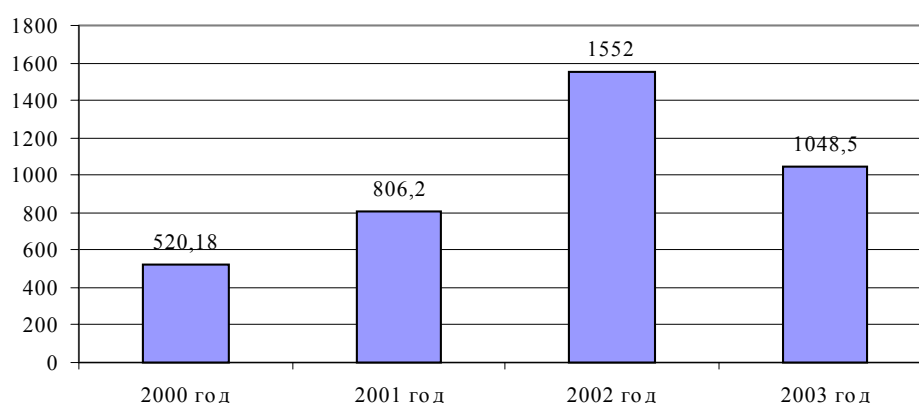
## Д. Капитальное строительство и инвестиции

В период с 2000-2002гг. финансирование капитального строительства и реконструкция основных фондов Компании составило 2926,4 млн. рублей. В основном капиталовложения осуществлялись на строительство линий электропередачи, тепловых сетей, электрических подстанций и т.д.



Диаграмма

Динамика капиталовложений с 2000-2003гг. (в млн. руб.)



В 2002 году объем капитальных вложений составил 1552 млн. рублей. При этом использованы собственные источники капитальных вложений, формируемые за счет тарифа в объеме 589 млн. рублей (амортизация – 475 млн. рублей, прибыль – 114 млн. рублей). Мобилизованы источники, полученные компанией от реализации имущества в объеме – 738 млн. рублей и средства страхового возмещения – 92 млн. рублей. Привлечен инвестиционный кредит в объеме 100 млн. рублей, а также средства РАО «ЕЭС России» в размере 33 млн. рублей.

В 2002 году введено в эксплуатацию основных фондов на 1290 млн. рублей, которые состоят из следующих объектов:

- 1-ая очередь строительства ВЛ-220 кВ «Нерюнгринская ГРЭС – Нижний Куранах – Томмот», протяженностью 47,5 км;
- ПС-110/35 кВ «Центральная» в г. Якутске;
- Газотурбинная установка №3 (ГТЭ-45МВт) на Якутской ГРЭС;
- Восстановлена Депутатская ДЭС;
- Построена Эльдиканская ДЭС (взамен выработавшей свой ресурс Эльдиканской ПЛЭС);
- Магистральные тепловые сети Якутской ГРЭС и Якутской ТЭЦ, протяженностью 3,14 км;
- Учебно-курсовой комбинат;
- Административное здание ОАО «Сахаэнерго».

Прогнозный объем капитальных вложений на 2003 год составляет 1 048,5 млн. рублей.

Основными задачами в 2003 году определены:

- Реконструкция I очереди Якутской ГРЭС;
- Строительство ВЛ 35 кВ «Хандыга – Джебарики-Хая»;
- Строительство и реконструкции вспомогательной инфраструктуры Нерюнгринской ГРЭС;
- Объекты малой энергетики (согласно Программе развития малой энергетики РС(Я) на 2001-2005гг.).

Помимо этого для обеспечения надежной работы энергосистемы, будут проведены такие мероприятия, как установка аварийных энергоисточников, замена и модернизация оборудования автоматики, телемеханики, связи, выполнение противопожарных и противопаводковых мероприятий.

В период с 2004 года по 2005 год на капитальные вложения планируется направить 2 320,6 млн. рублей.

Основными объектами капитальных вложений на период 2004-2005гг. определены:

- Окончание 1-й очереди и начало работ по 2-й очереди реконструкции Якутской ГРЭС – 692 млн. рублей;
- Реконструкция ХВО Якутской ТЭЦ – 75 млн. рублей;
- Реконструкция ВЛ 220кВ «Вилуйская ГЭС – Айхал – Удачный» – 253 млн. рублей;
- ПС-110/6 кВ «Западная» в г. Якутске – 235,5 млн. рублей;
- ВЛ 110 кВ «Якутская ГРЭС – Хатынг-Юрях» – 70,8 млн. рублей;
- Реконструкция ПС 220/110кВ Мирный – 54,8 млн. рублей.

## V. Сбыт

### A. Сбытовые подразделения

Реализацией электрической и тепловой энергии потребителям ОАО АК «Якутскэнерго», вырабатываемой электрическими и тепловыми станциями, занимается специализированное предприятие Энергосбыт. Для этих целей в каждом обособленном энергорайоне ОАО АК «Якутскэнерго» созданы отделения Энергосбыта:

- Мирнинское отделение, включая Ленский и Нюрбинский участок;
- Якутское отделение, включая Амгинский, Мегино-Кангаласский, Чурапчинский, Усть-Алданский, Горный, Намский, Хангаласский, Таттинский, Томпонский участки;
- Нерюнгринское отделение, включая Алданский участок.

Энергосбыт осуществляет координацию и методическое руководство энергосбытовой деятельности всей Акционерной Компании «Якутскэнерго».

Взаимоотношения между Энергосбытом и потребителями электрической и тепловой энергии основываются на заключении договорных отношений на энергоснабжение, с последующим взиманием платы с потребителя за потребленные энергоресурсы, и осуществлением контроля за соблюдением потребителями договорных величин энергопотребления.

### B. Структура реализации

#### 1. Электроэнергия

Сбыт электроэнергии АК «Якутскэнерго» составил за 2002 год 5614,2 млн. руб. (4344,87 млн. руб. за 2001 год). Крупными внутренними потребителями электроэнергии являются АК «АЛРОСА», ГУП «Якутуголь», АО «Якутцемент», АК «Алданзолото».

Таблица  
Динамика полезного отпуска электроэнергии по годам 2000-2002гг.

Предприятия	2000 год		2001 год		2002 год	
	тыс. квт/ч	тыс. руб	тыс. квт/ч	тыс. руб	тыс. квт/ч	тыс. руб
Население	1 013 422	335 406,5	846 514	366 082,9	792 494	382 871,0
Сельское хозяйство	91 363	44 674,2	79 502	65 167,2	69 383	73 678,6
Бюджет	436 012	225 202,5	454 415	306 734,6	506 463	440 491,4
АК «АЛРОСА» (собств. потреб.)	2 085 425	1 345 931,4	2 098 505	2 018 144,0	2 125 349	2 644 131,9
АК «Алданзолото»	122 925	90 763,8	122 696	119 015,1	125 478	127 393,4
ГУП «Якутуголь»	354 635	262 708,7	321 546	311 899,7	330 060	412 540,1
АО «Якутцемент»	40 143	30 086,7	43 682	42 245,7	46 400	41 240,8
Прочие промышленные	469 645	321 322,0	469 860	410 343,0	463 796	521 836,0
переток на ФОРЭМ	991 906	303 844,4	1 439 838	507 887,2	1 539 861	698 014,8
Прочие потребители	213 355	152 115,4	195 215	197 346,6	198 396	272 004,8
<b>Итого</b>	<b>5 818 831</b>	<b>3 112 056,0</b>	<b>6 071 773</b>	<b>4 344 865,8</b>	<b>6 197 680</b>	<b>5 614 202,7</b>

Источник – ОАО АК «Якутскэнерго»

## 2. Теплоэнергия

Реализация теплоэнергии за 2002 год составила 884 млн. руб. (610,9 млн. руб. за 2001 год). Основными потребителями тепловой энергии являются бюджетные организации Республики Саха (Якутия).

Таблица  
Динамика полезного отпуска теплоэнергии по годам 2000-2002гг.

Группа потребителей	2000 год,		2001 год		2002 год	
	тыс. Гкал	тыс. руб	тыс. Гкал	тыс. руб	тыс. Гкал	тыс. руб
Бюджет	2 497,1	384 502,0	2 288,2	341 980,3	2 187,3	411 541,5
Предприятия и организации, рассчитывающиеся по единому тарифу	1 088,4	272 927,0	897,0	224 976,1	913,2	316 427,5
Прочие потребители	404,4	53 408,3	349,3	43 953,4	570,6	156 032,4
<b>Итого</b>	<b>3 989,9</b>	<b>710 837,3</b>	<b>3 534,5</b>	<b>610 909,8</b>	<b>3 671,1</b>	<b>884 001,4</b>

Источник – ОАО АК «Якутскэнерго»

## 3. Поставки на ФОРЭМ

Отпуск электроэнергии на ФОРЭМ характеризуется сезонностью поставок в течение года. Это зависит от дефицита электроэнергии по ФОРЭМ, т.е. наибольший отпуск происходит в зимние месяцы, а наименьший в летний период.

Базовыми покупателями электроэнергии и мощности ОАО АК «Якутскэнерго» на ФОРЭМ являются:

- ОАО «Алтайэнерго»;
- ОАО «Амурэнерго»;
- ОАО «Дальэнерго».

Помимо базовых покупателей, крупными потребителями ОАО АК «Якутскэнерго» на ФОРЭМ являются ОАО «Омскэнерго» и РАО «ЕЭС России». Отпуск в РАО «ЕЭС России» осуществлялся в адрес Департамента экспорта, так называемая «поставка на экспорт» выросла в течение 2000-2002гг. в 5,6 раза. С 2001 года стала фактически ежемесячно осуществляться поставка в адрес ОАО «Омскэнерго», за последние два года она составила 107 157 тыс. рублей и стала сравнимой с поставкой в адрес базовых покупателей.

За 2002 год ОАО АК «Якутскэнерго» было отпущено электроэнергии на ФОРЭМ на сумму 837 618 тыс. рублей. В физических величинах переток составил 1 539 862 тыс. кВт/ч. (25,8% от общего объема отпуска электроэнергии), что больше запланированного объема на 3,26%. По сравнению с прошлым годом отпуск электроэнергии на ФОРЭМ увеличился на 6,95%.

Таблица  
Динамика объемов отпуска электроэнергии на ФОРЭМ в 2000-2002гг. (в тыс. рублей с НДС)

Покупатели	2000 год	2001 год	2002 год
ОАО «Алтайэнерго»	21 223,68	36 718,17	45 523,94
ОАО «Амурэнерго»	69 726,05	174 387,45	289 327,92
ОАО «Дальэнерго»	226 132,85	224 391,36	163 854,80
РАО «ЕЭС России»	30 873,51	73 054,22	171 982,72
ОАО «Омскэнерго»	-	48 689,15	58 468,00
Прочие	11 804,32	52 224,36	108 460,38
<b>Итого</b>	<b>359 760,41</b>	<b>609 464,71</b>	<b>837 617,76</b>

Источник – ОАО АК «Якутскэнерго»

С учетом погашения задолженности прошлых лет в сумме 183 026 тыс. руб., в 2002г. было реализовано электроэнергии на сумму 1 020 644 тыс. руб. По сравнению с 2001г. реализация увеличена в 1,4 раза.

*Таблица*  
*Задолженность энергосистем за отпущенную электроэнергию*  
*(в тыс. руб. с НДС)*

	2000 год	2001 год	2002 год
<b>Задолженность на начало года</b>	<b>365 919</b>	<b>434 054</b>	<b>307 211</b>
Отпуск	359 760	609 465	837 618
Реализация	291 625	736 308	1 020 644
в т.ч. деньгами	87 281	414 200	650 860
<b>% реализации от отпуска</b>	<b>81,06%</b>	<b>120,81%</b>	<b>121,85%</b>
<b>% ден. от отпуска</b>	<b>24,26%</b>	<b>67,96%</b>	<b>77,70%</b>
<b>Задолженность на конец года</b>	<b>434 054</b>	<b>307 211</b>	<b>124 185</b>

*Источник – ОАО АК «Якутскэнерго»*

Дебиторская задолженность ОАО АК «Якутскэнерго» на ФОРЭМ впервые за несколько лет приняла выраженную тенденцию к снижению. Если за 2000 год задолженность возросла на 18,6% (в середине года достигала 500 млн. рублей), то уже в 2001 году она снизилась на 29,2%, а в 2002 году – на 59,6 %. Об этом свидетельствует показатель отношения реализации к отпуску – в 2000 году он составил всего 81,0%, в 2001 году уже 120,8 % и в 2002 году 121,8 %.

По существующей программе Оперативной комиссии РАО «ЕЭС России» погашения кредиторской задолженности перед энергосистемами-поставщиками на ФОРЭМ, наблюдается тенденция устойчивого роста процента выполнения данного задания, в 2000 году процент выполнения задания составил – 74,63%, 2001 год – 86,45%, 2002 год – 97,85%.

*Таблица*  
*Динамика изменения структуры реализации электроэнергии ОАО АК «Якутскэнерго» на ФОРЭМ*  
*(в тыс. руб. с НДС)*

<b>Структура реализации</b>	<b>2000 год</b>	<b>2001 год</b>	<b>2002 год</b>
Реализация	291 625	736 308	1 020 644
в т.ч.			
Зачеты	188 344	119 876	130 240
Векселя	16 000	202 232	239 544
денежные средства	87 281	414 200	650 860

*Источник – ОАО АК «Якутскэнерго»*

Положительной является и динамика изменения структуры реализации на ФОРЭМ с точки зрения безусловного повышения ее качества. Если в 2000 году всего лишь 24,3% перетока было оплачено «живыми» деньгами, то в 2001 году уже 67,9%, а в 2002 году 77,7%.

При приблизительно одном уровне зачетов за последние три года, значительно возросли платежи денежными средствами и высоколиквидными банковскими векселями с короткими сроками гашения.

## 4. Задолженность потребителей

Контролем дебиторской задолженности потребителей за поставленную электрическую и тепловую энергию занимаются отделения Энергосбыта ОАО АК «Якутскэнерго». Во

избежание незапланированных потерь, управление дебиторской задолженностью осуществляется как по срокам образования, так и по структуре.

В целях эффективного управления дебиторской задолженностью разрабатывается и осуществляется особая финансовая политика управления дебиторской задолженностью.

Одной из составляющей финансовой политики управления дебиторской задолженностью является бизнес-план энергосбытовой деятельности ОАО АК «Якутскэнерго».

К основным задачам и приоритетным направлениям, решаемые в рамках бизнес-плана энергосбытовой деятельности относятся:

- обеспечение безусловной и полной оплаты начисленных платежей за потребленную энергию исключительно денежными средствами;
- увеличение объема продаж энергии при полной ее оплате;
- снижение дебиторской задолженности потребителей;
- усиление мер по ограничению и отключению потребителей-неплательщиков;
- организация персональной работы с проблемными группами потребителей (ЖКХ, население).

Большая часть задолженности за электроэнергию приходится на население(20%) и ЖКХ(62%).

По состоянию на 01.01.03 общая задолженность потребителей за электрическую и тепловую энергию составляет 1042,7 млн. рублей, из которых:

- невозможная к взысканию, в силу независящих от Компании причин – 319,3 млн. руб.;
- долги потребителей, в отношении которых ведется процедура банкротства – 32,5 млн. руб.;
- задолженность со сроком образования до 1 месяца (текущая задолженность) – 89,6 млн. руб.;
- сумма просроченной задолженности – 200,2 млн. руб.;
- сумма задолженности, по которой ведется работа по взысканию (рабочая задолженность) – 401,1 млн. руб.

По состоянию на 01.01.03 реструктуризировано долгов на сумму 1,7 млн. рублей.

*Таблица*  
*Динамика задолженности за электроэнергию по годам 2000-2002гг. (по группам потребителей, в тыс. руб.)*

Группы потребителей	2000 год	2001 год	2002 год
I. Промышленность	98 224,6	38 218,8	37 680,2
II. Сельское хозяйство	10 088,3	11 967,5	9 334,8
III. Лесное хозяйство	0,8	53,9	48,1
IV. Транспорт и связь	22 838,3	10 198,6	8 695,3
V. Строительство	5 252,9	5 171,0	3 445,8
VI. Прочие отрасли	97 996,0	69 976,9	51 874,2
VII. Жилищно-коммунальное хозяйство	192 672,8	182 913,9	130 230,2
VIII. Население	322 329,1	380 895,5	403 669,2
<b>ИТОГО:</b>	<b>749 402,8</b>	<b>699 396,1</b>	<b>644 977,8</b>

*Источник – АК «Якутскэнерго»*

Общая задолженность за теплоэнергию в 2002 году составляет 384,29 млн. рублей, из них большая часть приходится на предприятия ЖКХ – 86% от общей суммы задолженности.

Таблица

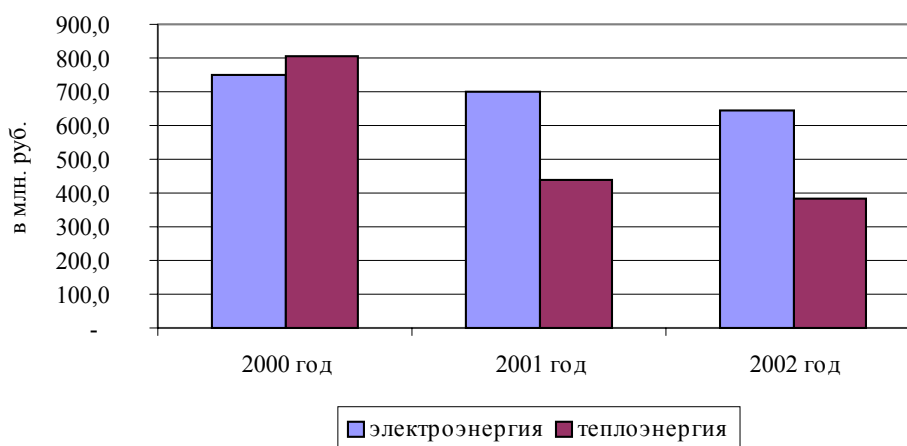
Динамика задолженности за теплоэнергию по годам 2000-2002гг. (по группам потребителей, в тыс. руб.)

Группы потребителей	2000 год	2001 год	2002 год
I. Промышленность	7 525,5	3 623,7	5 544,7
II. Сельское хозяйство	20 874,9	20 883,7	21 379,7
III. Лесное хозяйство	1,7	-	-
IV. Транспорт и связь	12 445,1	3 103,9	1 808,5
V. Строительство	2 245,0	1 156,8	474,4
VI. Прочие отрасли	40 008,3	27 525,1	24 876,0
VII. Жилищно-коммунальное хозяйство	719 546,0	383 231,2	328 995,9
VIII. Население	3 432,7	1 696,0	1 214,7
<b>ИТОГО:</b>	<b>806 079,2</b>	<b>441 220,4</b>	<b>384 293,9</b>

Источник – АК «Якутскэнерго»

Диаграмма

Динамика задолженности потребителей за электрическую и тепловую энергию



Тенденция сокращения объемов задолженности свидетельствует об улучшении качества управления дебиторской задолженностью и ужесточением сбытовой политики АК «Якутскэнерго», а также общим улучшением платежной дисциплины потребителей. Наиболее существенное сокращение задолженности произошло по теплоэнергии, так в 2000 году общая сумма долга составляла 806 млн. рублей, то в 2002 году снизилась в 2 раза и составила 384,2 млн. рублей.

## С. Тарифная политика

Тарифная политика АК «Якутскэнерго» формируется на основании Федерального закона РФ «О государственном регулировании тарифов на электрическую и тепловую энергию в РФ», постановлениями Региональной энергетической комиссии.

Тарифы на электрическую и тепловую энергию устанавливаются в соответствии с Федеральным законом РФ «Основами ценообразования в отношении электрической и тепловой энергии в Российской Федерации», а также «Правилами государственного регулирования и применения тарифов (цен) на электрическую и тепловую энергию в Российской Федерации», утвержденные постановлением Правительства РФ от 2 апреля 2002 года №226, в соответствии с «Методическими указаниями по расчету регулируемых тарифов и цен на электрическую (тепловую) энергию на розничном (потребительском) рынке», утвержденные постановлением ФЭК РФ от 31 июля 2002 года № 49-э/8.



Тарифы на электроэнергию, поставляемую на Федеральный оптовый рынок электроэнергии и мощности утверждаются Федеральной энергетической комиссией РФ.

Тарифы на электрическую и тепловую энергию ОАО АК «Якутскэнерго» на 2003 год утверждены Правлением Государственного комитета по ценовой политике – Региональной энергетической комиссией РС(Я) 30 декабря 2002 года, постановлением № 80/91 с введением в действие с 1 января 2003 года. Средний рост тарифов на энергию составил 14,9% по промышленным потребителям, и 17,4% - по собственным потребителям.

Основные принципы тарифной политики ОАО АК «Якутскэнерго»:

- согласованное, одновременное формирование цен и тарифов всех производителей электрической и тепловой энергии, производителей другой продукции и услуг;
- установление цен и тарифов до принятия закона о бюджете РС(Я) и введение их в действие ежегодно с 1 января на календарный год;
- поэтапная ликвидация перекрестного субсидирования;
- стимулирование снижения издержек производства, включение энергосберегающих мероприятий с сохранением расчетного уровня удельных расходов в течение двух лет после окончания срока окупаемости затрат на проведение этих мероприятий;
- формирование инвестиционного потенциала.

Основной проблемой тарифной политики АК «Якутскэнерго» является система перекрестного субсидирования. Решение данного вопроса лежит в политической плоскости, поскольку для этого необходимо формирование системы государственной поддержки северной энергетики.

В настоящее время система перекрестного субсидирования выражается в следующих формах:

- *между энергорайонами* – Западный и Южно-Якутский энергорайоны с дешевой стоимостью производства энергии субсидируют Центральный и Северный, имеющие высокую ее стоимость;
- *между видами продукции* (электрической и тепловой) – за счет электрической энергии субсидируется более затратная тепловая энергия;
- *между потребителями* – за счет промышленных и приравненных к ним потребителей, субсидируется население.

Данный механизм призван обеспечить покрытие убытков на производство электрической и тепловой энергии в районах с наиболее высокими затратами за счет установления единого усредненного тарифа по всем энергорайонам.

В 2002 году из средств Фонда финансовой поддержки субъектов РФ, была предоставлена субвенция на компенсацию тарифов на электрическую энергию в размере 50 млн. рублей. В 2003 году предусмотрено 75 млн. рублей.

ОАО АК «Якутскэнерго» совместно с заинтересованными республиканскими органами и министерствами работает по вопросу увеличения компенсации тарифов на электрическую энергию.

## 1. Тарифы на электроэнергию

*Таблица  
Тарифы на электроэнергию, утвержденные ГКЦ-РЭК РС(Я) на 2000-2003гг. (коп./кВт.ч.)*

№	Наименование потребителей	2000 год	2001 год	2002 год	2003 год
<b>с НДС</b>					
1.	<b>НАСЕЛЕНИЕ:</b>				
1.1.1.	Рабочих поселков и городов, проживающее в домах с плитами на природном газе	60	68	80	96

## Инвестиционный меморандум ОАО АК «Якутскэнерго»

№	Наименование потребителей	2000 год	2001 год	2002 год	2003 год
1.1.2.	Рабочих поселков и городов, проживающее в домах, оборудованных стационарными электроплитами в установленном порядке	42	48	56	68
1.1.3.	Рабочих поселков и городов, проживающее в домах с прочими плитами		68	68	73
1.1.4.	Сельских населенных пунктах	30	34	40	50
1.1.5.	Сельское население, занятое предпринимательской деятельностью без образования юрид. лица на территории собств.подворья (без привлечения наемного труда)			40	50
<b>1.2.</b>	<b>Населенные пункты и организации, рассчитывающиеся по общему счетчику:</b>				
1.2.1.	Городские населенные пункты	50	57	60	66
1.2.2.	Сельские населенные пункты	26	30	35	44
1.2.3.	Городские ЖЭО (кроме отдельно стоящих домов), ГСК, ДСК, СОТ	50	57	60	66
1.2.4.	то же в сельских населенных пунктах				44
<b>без НДС</b>					
2.	Производственные участки по огранке алмазов, расположенные на территории жилых усадеб в сельской местности (по перечню и норме, утвержденному постановлением Правления РЭК РС (Я) от 25.05.01 №3/3) на уровне тарифов для сельского населения	30	34	33,3	41,7
3.	АК «АЛРОСА» средний расчетный тариф		97	116,9	141
3.1.	для отопления объектов электрическими длинноволновыми (инфракрасными) излучателями и для работы компрессоров теплонасосных установок	26	31	40	47
3.2.	на произв. и прочие нужды	129	154	199	234
4.	Производственные нужды сельхоз потребителей	60	68	87	108
5.	Предприятия РПС «Холбос», расположенные в сельской местности, предприятия торговли и общественного питания в арктических районах	60	68	87	108
6.	ГУП «Якутский хлебокомбинат» (в ночное время, при наличии двухтарифного учета)		68	87	108
7.	Бюджетные организации	60	68	87	102
8.	Учреждения, исполняющие уголовное наказание и конвоирование лиц, заключенных под стражу	60	68	125	102
9.	Типографии и редакции районных газет	60	68	87	108
10.	Уличное освещение	60	68	87	108
11.	Предприятия пищевой и мясомолочной промышленности в сельской местности	60	68	87	108
12.	Предприятия местной промышленности и бытового обслуживания населения в сельской местности	60	68	87	108
13.	Предприятия по производству мебели, швейных изделий, народных художественных промыслов, кроме ГУП «Сахамебель» и Концерна «Сахабулт»	60	68	87	108
14.	Прочие потребители, не перечисленные выше	82	97	125	148

Источник – ОАО АК «Якутскэнерго»

## 2. Тарифы на теплоэнергию

Таблица

Тарифы на теплоэнергию, утвержденные ГКЦ-РЭК РС(Я) на 2000-2003гг. (руб. за 1 Гкал)

№	Наименование потребителей	2000 год	2001 год	2002 год	2003 год
1.	ЖСК, дома индивидуальных владельцев:				
	Центральный энергорайон	102	147	201,6	241,9



№	Наименование потребителей	2000 год	2001 год	2002 год	2003 год
	Южно-Якутский энергорайон	108	129	179,7	215,6
	Западный энергорайон			192,7	231,2
2	Гаражно-строительные кооперативы, бани и гаражи индивидуальных владельцев	88	88	115	143,0
3	Бюджетные организации:				
	Центральный энергорайон	138	157	201,6	227,0
	Южно-Якутский энергорайон	226	257	330	371,3
	Западный энергорайон	230	262	336,4	379,0
	Северный энергорайон		320	411	
4	Прочие предприятия и организации:				
	Центральный энергорайон	243,2	157	201,6	235,0
	Южно-Якутский энергорайон	243,2	277	356	415,0
	Западный энергорайон	350	420	865	1006,0
5	МУП «Водоканал» г. Якутска				
	в т.ч. на т/э на подогрев холодной воды в тр/пров				101,0
	прочие нужды				227,0

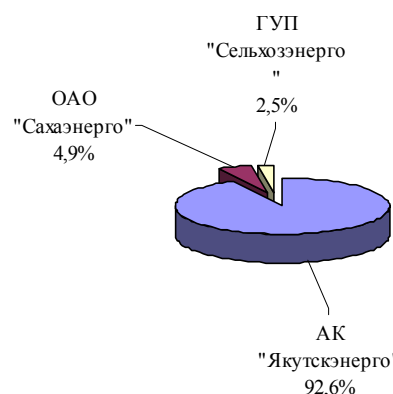
Источник – ОАО АК «Якутскэнерго»

## Д. Конкуренты

ОАО АК «Якутскэнерго» является практически монополистом на рынке электроэнергетики в Республики Саха (Якутия). Доля электрической энергии, вырабатываемой на электростанциях ОАО АК «Якутскэнерго» составляет около 93%. Остальная электрическая энергия вырабатывается дизельными станциями ОАО «Сахаэнерго» (дочерняя компания), ГУП «Сахасельхозэнерго» и незначительным количеством ведомственных ДЭС.

Диаграмма

Доля ОАО АК «Якутскэнерго» на рынке электроэнергетики



Все указанные станции не имеют линий связи с сетями Компании и имеют высокую себестоимость вырабатываемой энергии, поэтому не могут составить какую-либо конкуренцию ОАО АК «Якутскэнерго».

В качестве вероятного конкурента в западном энергорайоне возможно рассматривать ОАО «Вилуйская ГЭС-3» (дочернее общество АК «АЛРОСА»).

Однако по строительному замыслу Вилуйская ГЭС-3 (третий каскад Вилуйских ГЭС) проектировалась для покрытия суточных пиковых нагрузок, поэтому конкурентом данную станцию назвать сложно.

Пробный ввод двух первых агрегатов на Вилуйской ГЭС-3 ожидается в 2005 году, при этом на их долю придется около 1% суммарной выработки электроэнергии по РС (Я). В 2006 году эта величина достигнет 4,5 %, а в 2007 г. – 16 %.

Из общей величины тепловой энергии, вырабатываемой на территории РС(Я), на станции ОАО АК «Якутскэнерго» приходится около 38 %.

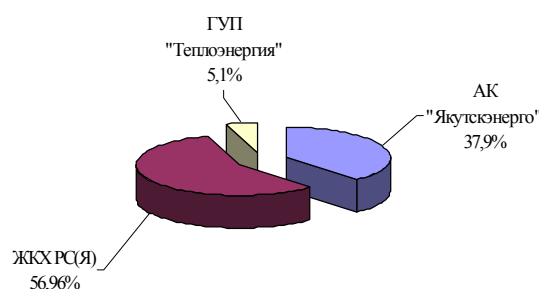
Остальная часть тепловой энергии вырабатывается небольшими разрозненными котельными ЖКХ (в том числе ГУП «Теплоэнергия» 5%) и ведомственными котельными. В силу своей незначительной мощности и высокой себестоимости вырабатываемой тепловой энергии котельные ЖКХ и ряд ведомственных котельных не могут конкурировать с Компанией.

Напротив, АК «Якутскэнерго» может предложить свою более дешевую продукцию, построив теплопроводы к отдельным потребителям.

Диаграмма

Доля ОАО АК «Якутскэнерго» на рынке теплоэнергии

Реальным конкурентом в Центральном энергорайоне являются автономные котельные установки, которые имеют более низкую себестоимость тепловой энергии. Данные котельные установки, помимо невысоких условно-постоянных затрат, имеют возможность оперативно менять режим работы при изменении температуры наружного воздуха, снижая при этом расход топлива. Однако их доля в общей выработке тепла незначительная (около 3 %).



Что касается Федерального оптового рынка электроэнергии и мощности, то в пределах ОЭС Востока он функционирует на базе следующих станций:

- Зейская ГЭС;
- ГРЭС ЗАО «ЛуТЭК» (электростанции РАО «ЕЭС России»);
- Южно-Якутского энергорайона (Нерюнгринская ГРЭС и Чульманская ТЭЦ);
- ОАО «Хабаровскэнерго»
- ОАО «Амурэнерго»
- ОАО «Дальэнерго»;
- Восточная часть Читинской области (при переносе точки разрыва между ОЭС Востока и ОЭС Сибири).

Из АО-энерго, входящих в ОЭС Востока, избыточными и по мощности и по энергии являются Зейская ГЭС, ГРЭС ЗАО «ЛуТЭК» и ОАО АК «Якутскэнерго». ОАО «Хабаровскэнерго» относится к разряду «реверсивных» – дефицитно по мощности, но избыточно по электроэнергии, т.е. дефицит по электроэнергии наблюдается в I-ом и IV-ом кварталах, а избыток – во II-ом и III-ем кварталах.

Таблица

Объемы поставок на ФОРЭМ в тыс. рублей.

Предприятия	2001 год	2002 год
АО «Зейская ГЭС»	508 919,30	529 948,77
ЗАО «ЛуТЭК»	2 841 283,11	3 831 757,41
АО «Хабаровскэнерго»	54 896,96	39 496,94
АО «Якутскэнерго»	609 464,70	837 617,78
<b>Итого</b>	<b>4 014 564,06</b>	<b>5 238 820,90</b>

Источник – ОАО АК «Якутскэнерго»

Диаграмма

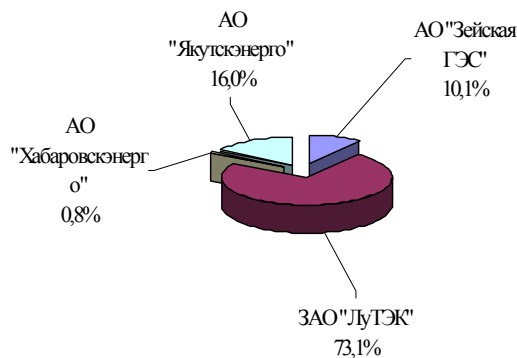
Доли поставок на ФОРЭМ по предприятиям ОЭС Востока

Доля ОАО АК «Якутскэнерго» в поставках на ФОРЭМ в 2002 году составила 16%.

В июне 2003 года ожидается ввод первого гидроагрегата на Бурейской ГЭС, которая также будет поставщиком электроэнергии и мощности в ОЭС Востока.

В долгосрочной перспективе (6-7 лет) ввод данной станции может значительно повлиять как на баланс электроэнергии в ОЭС Востока, так и на выработку электроэнергии на ФОРЭМ ОАО АК «Якутскэнерго».

Гидроузел Бурейской ГЭС будет состоять из плотины с 6 гидроагрегатами общей мощностью 2000 МВт, окончание строительства планируется в 2009 году.



## VI. Персонал

### А. Численность и структура

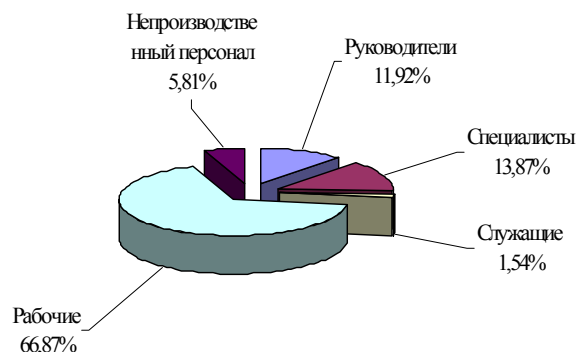
Среднесписочная численность персонала ОАО АК «Якутскэнерго» за 2002 год составила 8 178 человек, в том числе промышленно-производственный персонал – 7 703 человека, непромышленный персонал – 475 человек.

Диаграмма

Структура персонала ОАО АК «Якутскэнерго» по категориям

В свою очередь структура промышленно-производственного персонала ОАО АК «Якутскэнерго» состоит из следующих категорий работников: руководителей – 974 человека, специалистов – 1 134 человека, служащих – 126 человек, рабочих – 5 469 человек.

Выручка от реализации, приходящаяся на одного работника ОАО АК «Якутскэнерго», в 2002 году составила 922 тыс. рублей, увеличившись по сравнению с 2000 годом в 2,5 раза.



Увеличение производительности труда в динамике с 2000-2002гг., свидетельствует об улучшении эффективности производства электро и теплоэнергии ОАО «Якутскэнерго».

### В. Заработная плата и социальная политика

Среднемесячная заработная плата работников ОАО АК «Якутскэнерго» за 2002 год составила 10256,3 рублей (увеличилась по сравнению с 2001 годом на 20%), в т.ч. среднемесячная заработная плата промышленно-производственного персонала – 10594 рубля, среднемесячная заработная плата непромышленного персонала – 4779,4 рублей.

Согласно прогнозным данным среднемесячная заработная плата работников ОАО АК «Якутскэнерго» в 2003 году составит 12740 рублей, в т.ч. среднемесячная заработная плата промышленно-производственного персонала – 13150,6 рублей, среднемесячная заработная плата непромышленного персонала – 5647,5 рублей.

Работникам ОАО АК «Якутскэнерго» предоставляются социальные гарантии и льготы, предусмотренные коллективным договором. В 2002 году расходы на эти цели составили 98,6 млн. рублей.

Почти 50% от общей суммы расходов на социальные гарантии в 2002 году составили оплата проезда в отпуск работников и членов их семей, а также дополнительные выплаты по пенсиям. Расходы на эти цели увеличились с 39,5 млн. рублей в 2001 году до 47,9 млн. рублей в 2002 году или на 21%.

В 2001 году введен принцип адресного предоставления ряда льгот: компенсация по оплате электро- и теплоэнергии, а также пособие к отпуску предоставляются только тем работникам, чья заработная плата не превышает среднюю заработную плату в целом по Компании за предыдущий год.

В 2003 году выплаты по социальным гарантиям работникам ОАО АК «Якутскэнерго» запланированы в сумме 97,1 млн. рублей.

В 2004-2005гг. ожидается сохранение уровня расходов по социальным гарантиям работникам на уровне 100 млн. рублей ежегодно.

### С. Кадровая политика и подготовка кадров

В настоящее время кадровая политика ОАО АК «Якутскэнерго» осуществляется на основе одноименной социальной программы, основной целью которой, является повышение квалификации и переподготовка работников Компании по всем направлениям производственно-хозяйственной деятельности.

Кадровая политика ОАО АК «Якутскэнерго» осуществляется по следующим направлениям:

- профессиональное обучение и повышение квалификации рабочих;
- повышение квалификации руководителей и специалистов;
- высшее и среднее профессиональное образование работников;
- послевузовское профессиональное образование.

Расходы на финансирование обучения и переподготовки кадров относятся на себестоимость реализованной продукции ОАО АК «Якутскэнерго».

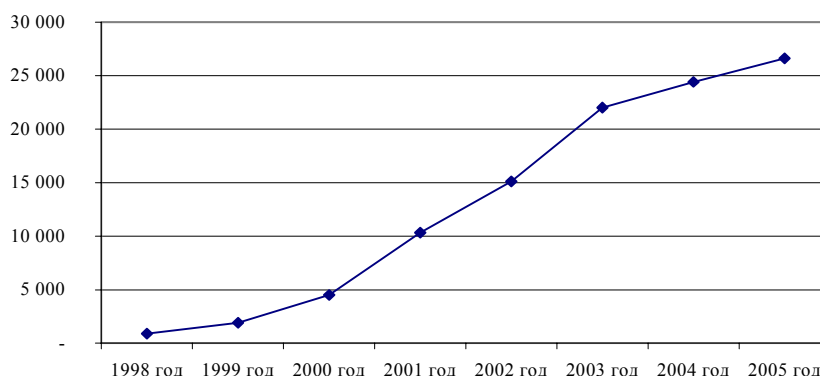
Образовательной деятельностью, подготовкой и повышением квалификации работников ОАО АК «Якутскэнерго» занимается филиал Учебно-курсовой комбинат (УКК), в котором организуется подготовка преимущественно по базовым, массовым для основного производства профессиям.

В 2002 году здесь прошли обучение 2565 работников ОАО АК «Якутскэнерго».

Диаграмма  
Затраты на подготовку кадров (в тыс. руб.)

ОАО АК «Якутскэнерго» ежегодно увеличивает объем средств на подготовку и повышение квалификации своих работников.

Финансирование подготовки кадров в 2003 году запланировано в размере не менее 2% от фонда оплаты труда, или 22 млн. рублей.



## VII. Риски присущие эмитенту

### А. Стабильность производства и контроль уровня затрат

Таблица

Объемы производства продукции на 2000-2005 гг.

Продукция	2000 год (факт)	2001 год (факт)	2002 год (факт)	2003 год (план)	2004 год (план)	2005 год (план)
Объем производства электроэнергии, тыс. кВт/ч.	7 344,15	7 465,24	7 504,21	7 627,90	7 075,00	6 784,30
Объем отпуска теплоэнергии, тыс. Гкал	5 207,39	5 104,92	4 801,79	4 764,00	4 765,40	4 779,90

Источник – ОАО АК «Якутскэнерго»

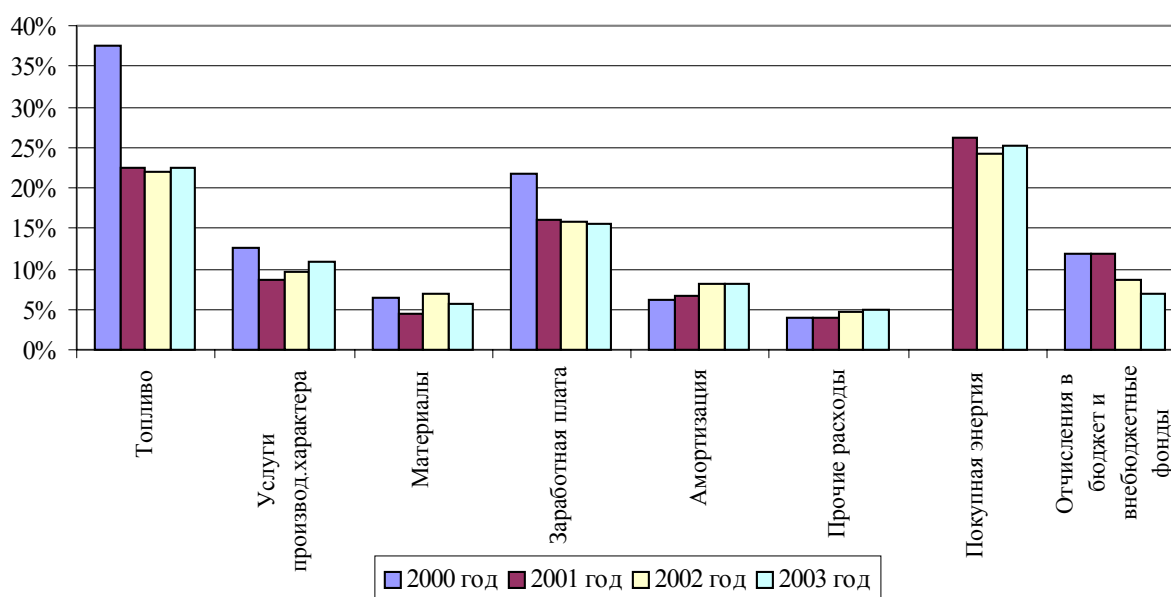
За последние годы объемы произведенной продукции не имели значительного колебания, что связано с поддержанием на должном уровне производственных мощностей и инфраструктуры сбыта, постоянного количества основных потребителей. В 2003 году ожидается увеличение объема производства электроэнергии на 124 млн. кВт/час, что обуславливается увеличением перетока на ФОРЭМ, а также естественным увеличением потребления производственными и собственными потребителями.

В прогнозе на 2004-2005гг. планируется некоторое снижение выработки электроэнергии за счет снижения перетока на ФОРЭМ и вводом в эксплуатацию Вилуйской ГЭС-3 (АК «АЛРОСА»).

Общая доля затрат остается высокой по отношению к выручке, что обоснованно характером производственно-хозяйственной деятельностью ОАО АК «Якутскэнерго», а также большой степенью государственного регулирования тарифов на электро и теплоэнергию.

Диаграмма

Изменение структуры затрат на 2000-2002 гг. и прогнозом на 2003 год



Большую часть затрат на производство электрической и тепловой энергии составляет топливо, затраты по которому снизились с 38% в 2000 году до 22% в 2002 году, это обуславливается созданием 1 января 2001 года ОАО «Сахаэнерго» в которое вошла большая часть дизельных электростанций. В настоящее время большую часть расходов ОАО АК «Якутскэнерго» составляет покупная электроэнергия дочернего общества. Данная статья

расходов введена в рамках действующей системы перекрестного субсидирования между энергорайонами, тем самым, покрывая высокую себестоимость производства электроэнергии в Северном энергорайоне.

В целом общий уровень затрат по отношению к выручке от реализации не претерпел существенных изменений, за исключением факта описанного выше.

**Таким образом, стабильный характер производства и потребления электро- и теплоэнергии наряду с достаточным уровнем контроля затрат обеспечивают ОАО АК «Якутскэнерго» постоянный приток денежных средств.**

### **В. Стабильность реализации**

Объем выручки от реализации электрической и тепловой энергии за 2000-2002гг. ежегодно увеличивался в среднем на 30%.

На долю ОАО АК «Якутскэнерго» приходится 93% и 38% всей вырабатываемой в Республике Саха «Якутия» электро и теплоэнергии, соответственно.

Перспективы спроса на электроэнергию в Якутии определяются общим развитием экономики Республики Саха (Якутия), а именно развитием промышленности и переводом электроснабжения потребителей с ведомственных ДЭС на сети ОАО АК «Якутскэнерго», а также развитием жилищной инфраструктуры (увеличением потребления электроэнергии населением).

В перспективе, реальное увеличение объема продаж электрической энергии будет наблюдаться в Центральном энергорайоне. При завершении строительства ВЛ 110 кВ «Хандыга – Джебарики-Хая» и ВЛ 110 кВ «Хандыга – Нежданенка». В 2005 году к сетям компании будут присоединены потребители, ранее получающие энергию от ведомственных ДЭС. Годовой полезный отпуск электроэнергии возрастет на 85 млн. кВт/ч. или на 9% от общего потребления по энергорайону. Основными потребителями энергии в этих районах являются шахта Джебарики-Хая (угольная промышленность), Нежданинский ГОК (золотодобывающая промышленность) и инфраструктура жилых поселков.

Кроме того, незначительный рост потребления по Центральному энергорайону (в пределах 1% в год) будет происходить за счет ввода нового жилья, развития инфраструктуры населенных пунктов (бюджетная сфера и сфера обслуживания) и естественного роста потребления промышленными предприятиями.

В Западном энергорайоне в 2004 году ожидается ввод в эксплуатацию газопровода «Чернышевский – Айхал – Удачный», поэтому возможна потеря части потребителей в связи с переводом (не менее 10%) на газовое отопление Айхало-Удачинского района.

Потеря части потребителей в какой-то мере будет компенсирована ростом потребления электроэнергии населением, бюджетной и обслуживающей сферы, а также естественным увеличением потребления АК «АЛРОСА» на производственные нужды, в связи с переходом на подземный способ добычи и вовлечением в эксплуатацию новых месторождений алмазов.

Помимо этого, в 2010 году при завершении строительства ВЛ 220 кВ «Мирный – Нюрба», отопление потребителей Вилуйской группы улусов планируется перевести на электрокотельные. Нагрузка улусов возрастет на 90 МВт, а годовое потребление увеличится на 380 млн. кВт/ч. или на 15% от суммарного полезного отпуска по энергорайону.

Необходимый уровень выработки электроэнергии по Западному энергорайону к 2007 году увеличится до 3670 млн. кВт/ч, в 2010 году – 4256 млн. кВт/ч. Повышение спроса на электроэнергию может быть удовлетворено только вводом Вилуйской ГЭС-3 на полную мощность.



По Южно-Якутскому энергорайону отпуск электрической энергии собственным потребителям значительно изменяться не будет. За счет ввода нового жилья, развития инфраструктуры населенных пунктов (бюджетная сфера и сфера обслуживания), а также естественного роста потребления промышленными предприятиями, ежегодный прирост полезного отпуска будет составлять 1-2 % от суммарного отпуска энергии собственным потребителям энергорайона.

В связи с изменением технологии добычи и отгрузки угля с 2003 года ожидается снижение потребления электроэнергии ОАО «Якутуголь».

В долгосрочной перспективе объем поставок электроэнергии (мощности) ОАО АК «Якутскэнерго» на ФОРЭМ будет снижаться, это обуславливается вводом в 2007 году Бурейской ГЭС, которая ориентированна на покрытие дефицита электроэнергии в ОЭС Востока, так и на поставки электроэнергии в северные провинции Китая.

В перспективе до 2010 года потребление собственных потребителей электроэнергии Южно-Якутского энергорайона будет соответствовать выработке.

Потребление собственных потребителей в 2007 году будет соответствовать выработки в 1600 млн. кВт/ч.

Одним из возможных вариантов реального увеличения отпуска электроэнергии по Южно-Якутскому энергорайону, может стать решение вопроса замещения огневых котельных г. Алдана на электрические бойлера (29,3 МВт).

**Таким образом, можно ожидать сохранения преимущественных позиций ОАО АК «Якутскэнерго» и стабильный уровень реализации электро и теплоэнергии на внутреннем рынке РС (Я)**

### **С. Сезонный характер производственно-хозяйственной деятельности**

Производственная деятельность ОАО АК «Якутскэнерго» не носит ярко выраженный циклический или сезонный характер, но достигает пиковых нагрузок на энерго-производящие мощности в зимний период. Выручка собираемая в зимний период (IV и I кварталы) соотносится с выручкой в летний период (II-III кв.) как 60:40.

Это обуславливается сложившейся спецификой энергетической отрасли (пик реализации теплоэнергии происходит в «холодные» месяцы), в общем, и географических, климатических условиях работы АК «Якутскэнерго», в частности.

Кроме того, сложившаяся сложная транспортная схема доставки топлива для дизельных электростанций Северного энергорайона отвлекает значительные финансовые ресурсы в летний навигационный период (порядка 100 млн. руб.).

**Из-за ограниченной транспортной доступности ряда энергообъектов ОАО АК «Якутскэнерго» мобилизует финансовые ресурсы в навигационный период (6 месяцев) для планомерного финансирования завоза материальных ценностей, которые затем потребляются в течение года до нового завоза. Пиковые поступления денежных средств от продажи электро и теплоэнергии происходят в I и IV кварталах.**

### **Д. Качество финансового управления**

Для эффективного управления финансами создано финансовое управление ОАО АК «Якутскэнерго» в виде самостоятельного структурного подразделения Исполнительной дирекции Компании и подчиняется Первому заместителю Генерального директора ОАО АК «Якутскэнерго».

Управление призвано решать следующие задачи:

- Разработка и реализация финансовой политики ОАО АК «Якутскэнерго» с использованием различных финансовых инструментов.
- Общее руководство финансовым планированием и разработкой бюджетов.
- Исполнение бюджета Компании и оперативный контроль за целевым использованием средств.
- Осуществление привлечения заемных средств, выпуска и размещения ценных бумаг в соответствии с процедурами, предусмотренными Уставом и другими нормативными документами Компании.
- Отслеживание основных финансовых показателей для обеспечения соответствия деятельности Компании стратегическим целям и намеченным показателям
- Снижение уровня дебиторской и кредиторской задолженности и потерь от безнадежных долгов.

Для выполнения вышеуказанных задач финансовое управление наделено всеми необходимыми правами, и также сотрудники несут ответственность за выполнение этих задач.

Кроме того, финансовое управление ОАО АК «Якутскэнерго» разрабатывает или участвует в следующих процедурах планирования:

- Составление бюджета доходов и расходов Компании и утверждение бюджета Общества в Совете директоров;
- Составление ежемесячного плана финансирования;
- Формирование кредитной политики и привлечение инвестиций со стороны в процессе бюджетного планирования;
- Разработка краткосрочных и долгосрочных планов финансовой деятельности Компании;
- Составление планов капитальных вложений;
- Составление ежемесячных планов реализации электроэнергии и тепловой энергии взаимозачетом;
- Налоговое планирование и контроль за исполнением текущих налоговых платежей.

Управление финансами внутри ОАО АК «Якутскэнерго» осуществляется на основе принципа централизации. На счетах энергосистемы аккумулируются денежные средства, поступающие с текущих счетов подразделения «Энергосбыт», куда поступают денежные средства от потребителей за тепло- и электроэнергию и компенсация за тепловую энергию из республиканского бюджета, а также кредитные ресурсы.

Распределение финансовых средств производится строго в централизованном порядке, на основании и в пределах бюджета, утверждаемого Советом директоров ОАО АК «Якутскэнерго» и месячных планов финансирования, сформированных на основе квартального бюджета компании. На счета обособленных подразделений поступают денежные средства, выделяемые Компанией в пределах, необходимых для осуществления хозяйственной деятельности.

**ОАО АК «Якутскэнерго» имеет налаженную систему внутрифирменной отчетности, а также осуществляет контроль за исполнением бюджетов Компании.**

### **Е. Уровень государственного регулирования**

В соответствии с Федеральным законом «О государственном регулировании тарифов на электрическую и тепловую энергию в РФ» и протоколом Межведомственной ценовой комиссии Республики Саха (Якутия) от 27 декабря 2002 года Государственный комитет по ценовой политике – Региональная энергетическая комиссия Республики Саха (Якутия) (ГКЦ-РЭК РС (Я)) утверждает тарифы на электрическую и тепловую энергию, вырабатываемую Компанией.



Установление тарифов на вырабатываемую продукцию не зависит целиком от ОАО АК «Якутскэнерго». Это говорит о том, что существует определенный политический риск, что Региональная энергетическая комиссия при регулировании тарифов может не учитывать в полной мере затраты ОАО АК «Якутскэнерго», не обеспечивая тем самым необходимых финансовых условий деятельности энергокомпании. Обязанная быть независимой и действовать исключительно из соображений экономической обоснованности тарифов, РЭК фактически полностью подконтрольна Правительству Республики Саха (Якутия) и подвержена влиянию местной политической конъюнктуры.

**Данный риск относится к разряду политических и находится в пределах субфедерального риска на Республику Саха (Якутия).**

### **Г. Социальная сфера**

ОАО АК «Якутскэнерго» в полной мере уделяет внимание уровню социального обеспечения своих работников.

В настоящее время разработаны и выполняются следующие программы:

- Социальная программа адресной помощи малообеспеченным работникам компании;
- Программа предоставления субсидий на строительство и приобретение жилья;
- Программа помощи при выезде работников и членов их семей за пределы Республики Саха (Якутия);
- Кадровая политика ОАО АК «Якутскэнерго»;
- Программа оздоровления работников компании и членов их семей.

Общие затраты на реализацию социальных программ ОАО АК «Якутскэнерго» планирует в 2003 году на уровне 133,3 млн. рублей, в 2004 году увеличит до 148 млн. рублей, а в 2005 году до 161,6 млн. рублей.

**В социальной политике компании присутствует все основные элементы обеспечения социальной защищенности своего персонала. Таким образом, продуманная социальная политика, учитывающая географические, демографические и климатические особенности производственной деятельности, позволяет избежать роста социальной напряженности и недовольства сотрудников, и населения.**

## **VIII. Финансовый анализ**

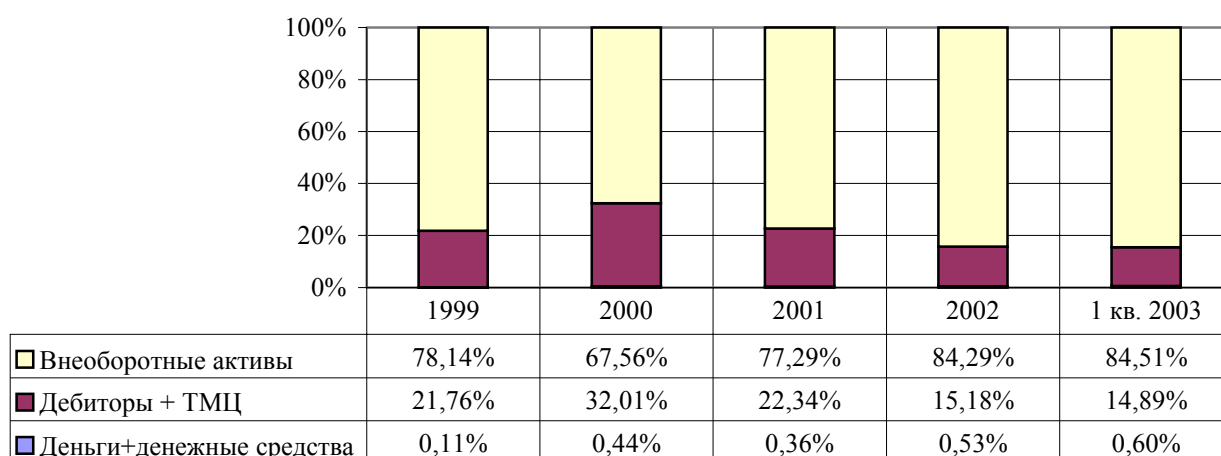
Ключевой целью финансового анализа ОАО АК «Якутскэнерго» является оценка факторов, влияющих на финансовое положение компании, анализ ликвидности, финансовой устойчивости, денежных потоков, финансовой эффективности и оценка производственной себестоимости.

Финансовый анализ проводился на основе консолидированной бухгалтерской отчетности ОАО АК «Якутскэнерго» за 1999 год, 2000 год, 2001 год, 2002 год и 1 квартал 2003 года, составленной в соответствии с российскими нормами и требованиями бухгалтерского учета и представления отчетности.

## А. Анализ ликвидности и платежеспособности

### 1. Активы

Диаграмма  
Структура активов ОАО АК «Якутскэнерго»

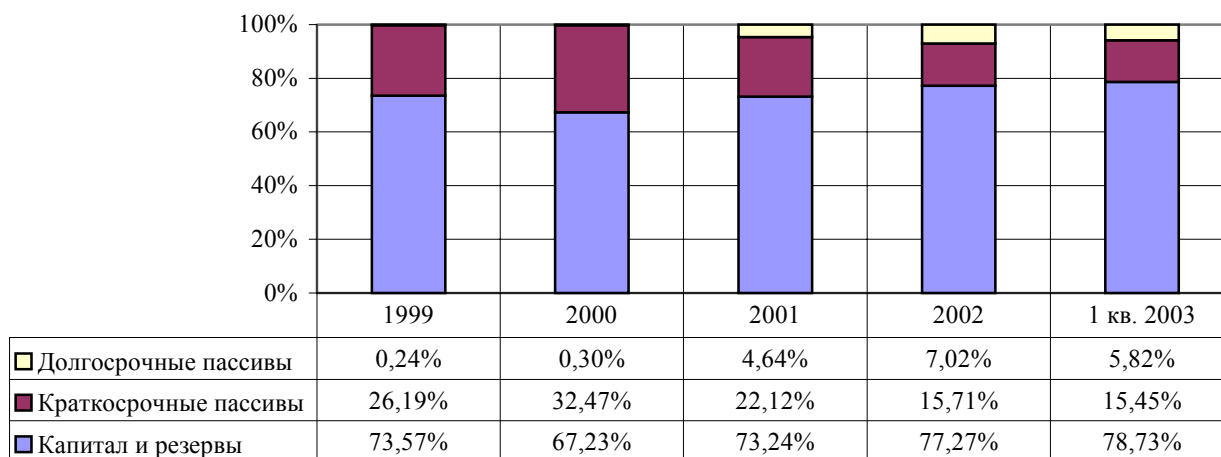


Коэффициент рентабельности чистых активов по чистой прибыли ( $R_{ча} = \text{Чистая прибыль} / \text{Величина среднегодовых активов}$ ) показывает величину прибыли на 1 руб. чистых активов.

	1999 г.	2000 г.	2001 г.	2002 г.
<i>R<sub>ча</sub></i>	3,32%	-1,07%	-2,11%	0,71%

### 2. Обязательства

Диаграмма  
Структура пассивов ОАО АК «Якутскэнерго»

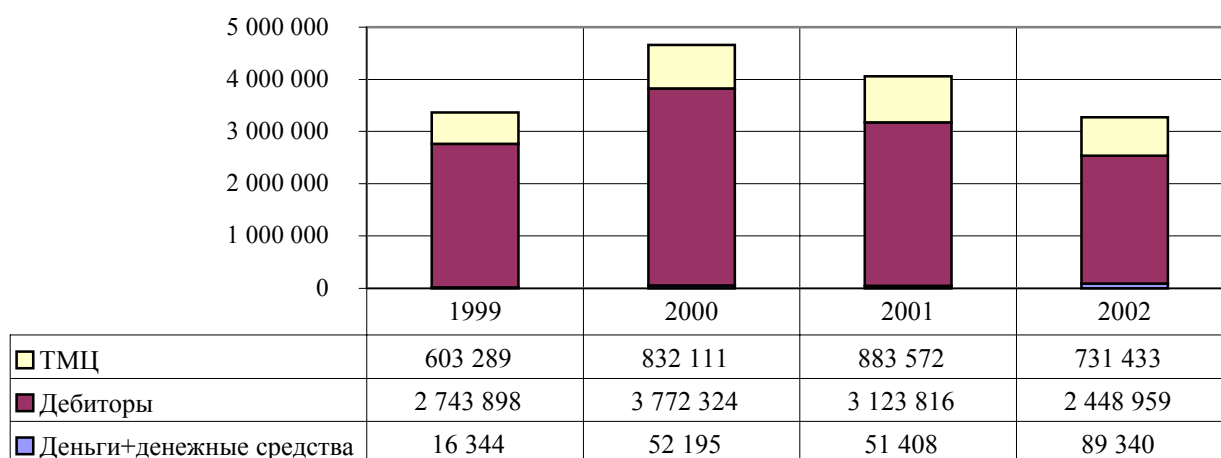


Коэффициент задолженности ( $K_z = \text{Заемные средства} / \text{Собственные средства}$ ) характеризует соотношение между заемными и собственными средствами.

	1999 г.	2000 г.	2001 г.	2002 г.	1 кв. 2003 г.
<i>K<sub>з</sub></i>	0,36	0,44	0,30	0,26	0,24

## 3. Оборотный капитал

Диаграмма  
Структура оборотного капитала (в тыс. руб.)



Коэффициент собственной платежеспособности ( $K_{сп} = (\text{Оборотные активы} - \text{Краткосрочные обязательства}) / \text{Краткосрочные обязательства}$ ) характеризует долю чистого оборотного капитала в краткосрочных обязательствах, т.е. способность ОАО АК «Якутскэнерго» возместить за счет чистых оборотных активов свои краткосрочные долговые обязательства.

	1999 г.	2000 г.	2001 г.	2002 г.	1 кв. 2003 г.
<i>K<sub>сп</sub></i>	-0,17	0,22	0,35	0,45	0,43

Коэффициент быстрой (абсолютной) ликвидности ( $K_{ал} = (\text{Денежные средства} + \text{Краткосрочные финансовые вложения}) / \text{Краткосрочные обязательства}$ ) показывает, какую часть краткосрочной задолженности предприятие может погасить на дату составления отчета. Рекомендуемое значение 0,15- 0,2.

Коэффициент текущей ликвидности ( $K_{тл} = (\text{Денежные средства} + \text{Краткосрочные финансовые вложения} + \text{Дебиторская задолженность}) / \text{Краткосрочные обязательства}$ ) характеризует, какую часть краткосрочной задолженности компания может погасить за счет собственных источников. Коэффициент быстрой (абсолютной) ликвидности ( $K_{ал}$ ) показывает, какую часть краткосрочной задолженности предприятие может погасить на дату составления отчета. Рекомендуемое значение 0,15- 0,2.

	1999 г.	2000 г.	2001 г.	2002 г.	1 кв. 2003 г.
<i>K<sub>ал</sub></i>	0,004	0,116	0,135	0,231	0,247
<i>K<sub>тл</sub></i>	0,64	0,88	0,92	0,88	0,89

**Заключение о финансовой устойчивости ОАО АК «Якутскэнерго»:** улучшение ликвидности и финансовой устойчивости стало происходить с конца 2000 г., что было результатом назначения нового руководства компании и внедрения политики увеличения доли денежных средств в расчетах.

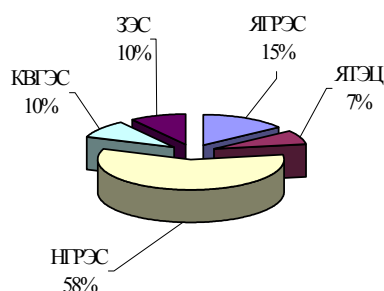
Исходя из данных показателей, можно сделать заключение о финансовой устойчивости и платежеспособности ОАО АК «Якутскэнерго».

## В. Анализ финансовой эффективности

### 1. Анализ себестоимости

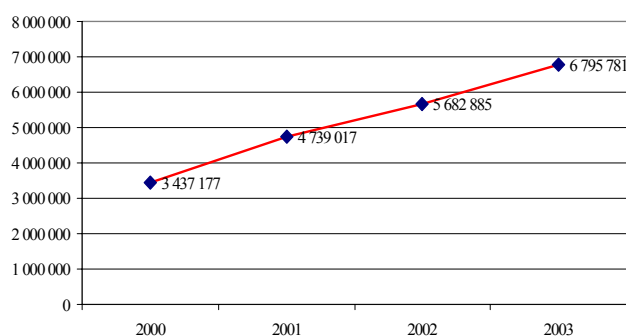
Диаграмма

Структура себестоимости по подразделениям  
ОАО АК «Якутскэнерго»



Диаграмма

Себестоимость товарной продукции с 2000-2003гг. (в тыс. рублей)



Рост себестоимости товарной продукции с 2000-2003гг. обуславливается ростом амортизационных отчислений на 346,8 млн. рублей, ростом фонда оплаты труда на 312,9 млн. рублей, а также ростом стоимости услуг производственного характера на 298,6 млн. рублей.

С 2000-2003гг. при незначительном удельном весе в затратах наибольшее увеличение занимает объем пусконаладочных работ – в 7,6 раза, помимо этого наблюдается рост отчислений в страховой фонд в 4,8 раза и рост платы за водные ресурсы – в 3,6 раза.

В общей доли себестоимости по всей компании затраты на отдельные электростанции (ЯГРЭС, ЯТЭЦ, НГРЭС, КВГЭС, ЗЭС) ежегодно варьируются в пределах 1-7%.

### 2. Рентабельность

Рентабельность собственного капитала ( $R_{ск} = (\text{Чистая прибыль} / \text{Собственный капитал}) * 100\%$ ) показывает величину прибыли на 1 руб. собственного капитала.

	1999 г.	2000 г.	2001 г.	2002 г.	1 кв. 2003 г.
<b><i>R<sub>ск</sub></i></b>	<b>4,31%</b>	<b>-1,73%</b>	<b>-2,94%</b>	<b>0,92%</b>	<b>1,74%</b>

Рентабельность продаж ( $R_{п} = (\text{Прибыль от реализации} / \text{Выручка}) * 100\%$ ) показывает величину прибыли на 1 руб. от общего объема реализации компании.

	1999 г.	2000 г.	2001 г.	2002 г.	1 кв. 2003 г.
<b><i>R<sub>п</sub></i></b>	<b>18%</b>	<b>9%</b>	<b>3%</b>	<b>9%</b>	<b>19%</b>

После двухлетней работы с убытками в 2000-2001гг. по итогам 2002 года предприятие вышло на безубыточный уровень, чистая прибыль составила 129,4 млн. рублей, в 2001 году убытки предприятия составили 239,3 млн. рублей. Основной причиной убытков являлся опережающий рост цен на топливо по сравнению с ростом тарифов на тепловую и электрическую энергию, а также несвоевременная оплата потребителей за отпущенную тепловую и электрическую энергию.

Выход на безубыточный уровень по итогам 2002 года обуславливается повышением тарифов на электрическую (на 22,35%) и тепловую энергию (на 39,22%), по сравнению с 2001 годом, а также достижением 100% оплаты за отпущенную продукцию.

С 1 января 2003 года произошло очередное повышение тарифов на электрическую и тепловую энергию, соответственно, на 16,0% и 2,4%, что в свою очередь положительно отражается на динамике прибыли эмитента исходя из показателей за 1 квартал 2003 года.

**Низкая рентабельность продаж обусловлена существующей политикой определения и утверждения тарифов.**

### 3. Оборачиваемость

Срок хранения запасов рассчитывался, как отношение себестоимости проданной продукции к среднегодовому объему запасов, данный показатель характеризует средний оборот запасов.

При расчете срока погашения дебиторской задолженности использовались показатели выручки и среднегодовые значения дебиторской задолженности.

В расчетах погашения кредиторской задолженности брались в расчет себестоимость проданной продукции и среднегодовые объемы кредиторской задолженности.

	1999 г.	2000 г.	2001 г.	2002 г.
<b>Срок хранения запасов, дни</b>	<b>67</b>	<b>71</b>	<b>54</b>	<b>43</b>
<b>Срок погашения дебиторской задолженности, дни</b>	<b>302</b>	<b>296</b>	<b>209</b>	<b>137</b>
<b>Срок погашения кредиторской задолженности, дни</b>	<b>481</b>	<b>375</b>	<b>186</b>	<b>118</b>

**Тенденция уменьшения сроков хранения запасов, сроков погашения дебиторской и кредиторской задолженностей свидетельствует о повышении качественного уровня финансового управления.**

### С. Движение денежных средств

Прогноз движения денежных средств ОАО АК «Якутскэнерго» до 2006 года построен на основе фактических и плановых показателей деятельности компании за 2002 и 2003 годы, соответственно, плана производства электрической и тепловой энергии, планов капиталовложений в основные фонды.

Таблица  
Прогноз движения денежных средств ОАО АК «Якутскэнерго» (в тыс. руб.)

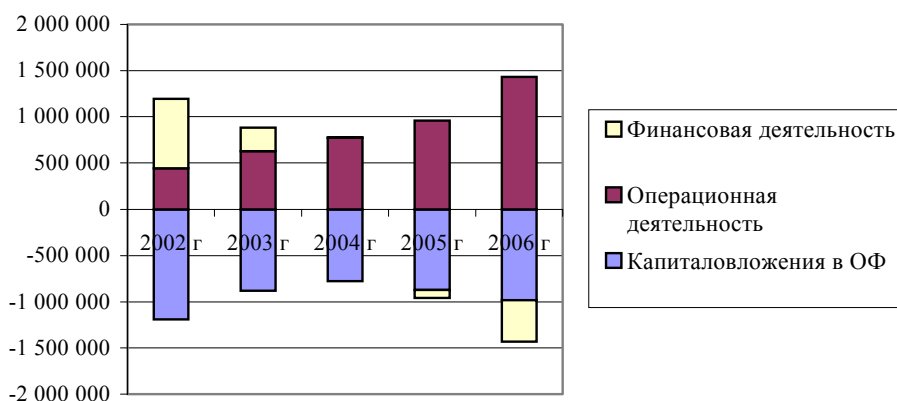
№ п/п		2002г. (факт)	2003г.	2004г.	2005г.	2006г.
<b>1. Денежные средства от операционной деятельности</b>						
<b>1.1.</b>	<b>Выручка (по видам деятельности):</b>	<b>8 271 091</b>	<b>9 377 222</b>	<b>10 611 654</b>	<b>12 243 592</b>	<b>14 230 074</b>
	от отпуска электроэнергии	7 087 722	7 892 532	8 882 460	10 329 814	11 982 584
	от отпуска теплоэнергии	1 100 603	1 176 157	1 369 370	1 496 383	1 735 794
	прочая	82 766	308 533	359 824	417 395	511 696
<b>1.2.</b>	<b>Расходы:</b>	<b>7 735 797</b>	<b>8 556 696</b>	<b>9 658 772</b>	<b>11 073 644</b>	<b>12 663 919</b>
<b>1.2.1.</b>	<b>Сырье, материалы и прочие товароматериальные ценности</b>	<b>4 074 205</b>	<b>4 414 692</b>	<b>4 640 513</b>	<b>5 127 178</b>	<b>5 823 499</b>
	Нефтепродукты	254 360	111 678	124 297	140 735	159 803
	Уголь	953 767	1 214 886	1 370 616	1 589 912	1 844 298
	Газ	507 427	608 184	642 767	715 827	800 576
	Материалы	324 522	407 630	420 962	478 627	505 207
	Другое	2 034 129	2 072 314	2 081 871	2 202 077	2 513 615
<b>1.2.2.</b>	<b>Зарплата персонала</b>	<b>1 054 961</b>	<b>1 278 764</b>	<b>1 363 037</b>	<b>1 521 789</b>	<b>1 765 276</b>
<b>1.2.3.</b>	<b>Производственные услуги</b>	<b>1 356 898</b>	<b>1 684 290</b>	<b>2 488 959</b>	<b>3 047 380</b>	<b>3 586 251</b>

## Инвестиционный меморандум ОАО АК «Якутскэнерго»

№ п/п		2002г. (факт)	2003г.	2004г.	2005г.	2006г.
1.2.4.	Налоги, взносы в социальные внебюджетные фонды и прочие обязательные платежи	1 249 733	1 178 950	1 166 263	1 377 297	1 488 893
1.3.	Уплата процентов по кредитам и займам	93 466	194 126	180 796	211 949	133 887
	<b>Всего денежных средств от операционной деятельности</b>	<b>441 828</b>	<b>626 400</b>	<b>772 086</b>	<b>957 999</b>	<b>1 432 268</b>
<b>2. Денежные средства от инвестиционной деятельности</b>						
2.1.	Капиталовложения в основные фонды:	1 191 495	881 171	775 574	870 351	981 493
	<b>Всего денежных средств от инвестиционной деятельности</b>	<b>-1 191 495</b>	<b>-881 171</b>	<b>-775 574</b>	<b>-870 351</b>	<b>-981 493</b>
<b>3. Денежные средства от финансовой деятельности</b>						
3.1.	Кредиты и займы	649 667	-87 435	45 000	-39 495	-360
	Получение	1 534 691	1 220 000	900 000	900 000	900 000
	Погашение	885 024	1 307 435	855 000	939 495	900 360
3.2.	Облигационный заем		400 000			-400 000
	Получение		400 000			0
	Погашение		0			400 000
3.4.	Прочие		57 794	41 512	48 153	50 415
	<b>Всего денежных средств от финансовой деятельности</b>	<b>649 667</b>	<b>254 771</b>	<b>3 488</b>	<b>-87 648</b>	<b>-450 775</b>

Данные – ОАО АК «Якутскэнерго»

Диаграмма  
Прогноз движения денежных средств ОАО АК «Якутскэнерго» (в тыс. руб.).



В прогнозе на 2003-2006гг. ожидается увеличение выручки от реализации основной продукции компании опережающими темпами по сравнению с ростом затрат. К 2006 году выручка возрастет в 1,7 раза, а затраты в 1,6 раза по сравнению с 2002 годом,

Денежные потоки ОАО АК «Якутскэнерго» взаимосбалансированы. Ожидается рост поступлений денежных средств от операционной деятельности, которые в дальнейшем будут направляться на реализацию инвестиционных программ и погашение облигационного займа.



## IX. Кредитная история

За последние 3 года ОАО АК «Якутскэнерго» привлекала в основном краткосрочные кредитные ресурсы для финансирования текущей деятельности, а также закупки и завоза дизельного топлива. Эмитент привлекал кредиты в таких банках как: Сбербанк РФ, ОАО «Внешторгбанк», АБ «Собинбанк» и АКБ «Держава». Капитальные вложения осуществлялись в основном за счет собственных средств ОАО АК «Якутскэнерго».

В 2002 году ОАО АК «Якутскэнерго» увеличила объем кредитования на 85% по сравнению с 2000 годом, также улучшилось и качество кредитов. Если в 2000 году большую часть заемных средств составляли займы – 69%, то в 2002 году 88% составляли уже краткосрочные кредиты. Помимо этого, ОАО АК «Якутскэнерго» привлекает и долгосрочные кредиты, что говорит о повышении доверия к Компании, как к заемщику.

### А. Долгосрочные кредиты и займы

Долгосрочные кредиты и займы в основном представлены кредитными ресурсами Сбербанка РФ.

Таблица  
Крупные долгосрочные кредиты

Наименование	Сумма кредита, тыс. руб	Сроки
АК «Сбербанк»	100 000	2004гг.

Источник – ОАО АК «Якутскэнерго»

Данный кредит предназначался для финансирования капитального строительства ОАО АК «Якутскэнерго». Обеспечением являются основные средства Компании.

Погашение основной суммы долга и процентов по кредитным средствам Сбербанка РФ, будет происходить следующим образом:

В 2003 году – 63,35 млн. рублей (в т.ч. проценты 18,35 млн. рублей);

В 2004 году – 58,24 млн. рублей (в т.ч. проценты 3,24 млн. рублей).

Общая сумма долгосрочных кредитов и займов, привлеченных за 2002 год, составляет 193 млн. рублей.

### В. Краткосрочные кредиты и займы

#### 1. 2000 год

За 2000 год было привлечено краткосрочных кредитов и займов на общую сумму 568,76 млн. рублей, погашено – 386,54 млн. рублей, в т.ч. из привлеченных ранее

Таблица  
Основные краткосрочные кредиты 2000 года

Наименование	Сумма кредита, тыс. руб	Сроки
КБ «Сахадаймондбанк»	173 100	январь 2000 - июль 2000
Мирнинский МАК-банк	3 000	август 2000-январь 2001

Источник – ОАО АК «Якутскэнерго»

Наиболее крупным из них являлся кредит КБ «Сахадаймондбанка» – 173,1 млн. рублей, который был выдан на нужды погашения задолженности по заработной плате, а также неотложных платежей по подготовке энергетического оборудования к работе в зимний период. Данный кредит был выдан под поручительство АК «АЛРОСА».

В настоящее время по кредитам и займам, привлеченным в 2000 году задолженности нет.

## 2. 2001 год

За 2001 год было привлечено краткосрочных кредитов и займов на общую сумму 640,46 млн. рублей, погашено – 774 млн. рублей, в т.ч. из привлеченных ранее.

Таблица  
Основные краткосрочные кредиты 2001 года

Наименование	Сумма кредита, тыс. руб	Сроки
АК «Сбербанк»	200 000	июль 2002
ЯФ АБ «Собинбанк»	100 000	ноябрь 2001
АКБ «Держава»	30 000	декабрь 2001

Источник – ОАО АК «Якутскэнерго»

2001 год представлен краткосрочными кредитами Сбербанка РФ (200 млн. рублей) и Якутского филиала АБ «Собинбанк», который в течение года предоставил кредитных ресурсов на сумму 100 млн. рублей. Обеспечением данных кредитов являлись основные средства ОАО АК «Якутскэнерго» и дизельное топливо.

Кредитные ресурсы в основном предоставлялись для финансирования завоза топлива и материально-технических средств, а также на текущую финансово-хозяйственную деятельность.

Задолженности по кредитам и займам, привлеченным в 2001 году на 1 января 2003 года нет.

## 3. 2002 год

В 2002 году ОАО АК «Якутскэнерго» привлекло краткосрочных кредитов и займов на общую сумму 1045 млн. рублей, погашено – 774 млн. рублей, в т.ч. из привлеченных ранее.

Таблица  
Основные краткосрочные кредиты 2002 года

Наименование	Сумма кредита, тыс. руб	Сроки
АК «Сбербанк»	323 100	июнь 2003
АБ «Собинбанк»	304 300	март 2003
ОАО «Внешторгбанк»	200 000	май 2003

Источник – ОАО АК «Якутскэнерго»

На протяжении 2002 года Сбербанк РФ предоставил 5 кредитов на общую сумму 323,1 млн. рублей, которые предназначались в основном на покупку дизельного топлива. Обеспечением данных кредитов являлись оборудование и само дизельное топливо.

Наибольшее количество кредитов в 2002 году выдал АБ «Собинбанк» (11 кредитов) на общую сумму 304,3 млн. рублей. В основном это были кредиты сроком на один месяц предназначавшиеся для финансирования текущей деятельности ОАО АК «Якутскэнерго».

Помимо этого, в августе 2002 года ОАО «Внешторгбанк» выдал кредит на сумму 200 млн. рублей, на завоз топлива. Обеспечением выступили основные средства ОАО АК «Якутскэнерго».

**ОАО АК «Якутскэнерго» своевременно производит выплаты основного долга и процентов по кредитам и займам.**

## Х. Фондовый рынок

### А. Акции ОАО АК «Якутскэнерго»

Акции ОАО АК «Якутскэнерго» включены в котировальный список РТС-2 13 октября 1997 года, затем 5 января 2000 года переведены из РТС-2 в РТС 5. В настоящее время акциям ОАО АК «Якутскэнерго» присвоена категория «С».

С 16 сентября 2002 акции ОАО АК «Якутскэнерго» включены в биржевой рынок ценных бумаг, код РТС – YAEN.

За период с 1 января 2000 года по 1 января 2003 года с акциями ОАО АК «Якутскэнерго» было осуществлено 39 сделок на общую сумму 434 тыс. долларов США.

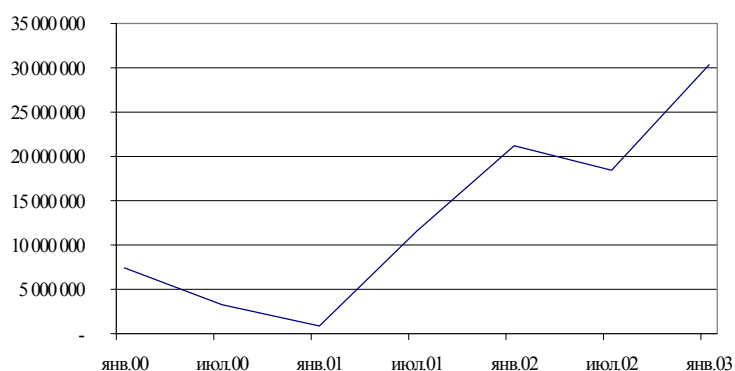
За 2002 год было осуществлено 23 сделки на общую сумму 242 тыс. долларов США.

Обороты рынка акций невелики, котировки подвержены незначительным колебаниям. Так, за 2002 год цена предложения колебалась от 2 до 4 центов за акцию. Цена спроса составляла 1,5 – 2 цента за акцию, а в конце сентября 2002 года цены на акции ОАО АК «Якутскэнерго» составили 0,3 цента за акцию, в связи с увеличением количества акций компании в результате 3 эмиссии. На конец 2002 года цена за 1 акцию составила 0,004\$.

Диаграмма

Динамика рыночной капитализации ОАО АК «Якутскэнерго» за 2000-2002гг.

Рыночная капитализация ОАО АК «Якутскэнерго» за последние 3 года увеличилась с 7 395 911\$ по состоянию на 1 января 2000 года до 30 323 234\$ – на 1 января 2003 года.



Таблица

Информация о торгах в РТС акциями ОАО АК «Якутскэнерго»

Дата и время формирования данных	26.03.03
Цена лучшей котировки на покупку на момент открытия торгов, USD	0,00710
Цена лучшей котировки на продажу на момент открытия торгов, USD	0,00790
Текущая цена лучшей котировки на покупку, USD	0,00710
Текущая цена лучшей котировки на продажу, USD	0,00790
Рыночная капитализация, USD	51 771 374
Курс российского рубля к доллару США, установленный ЦБРФ	31,3800

Источник – РТС

В настоящее время капитализация компании продолжает расти и по состоянию на март 2003 года составляет 51 771 374\$. Это обуславливается повышенным спросом на акции энергетических компаний и общей ситуацией на фондовом рынке России.

ОАО АК «Якутскэнерго» по состоянию на 1 января 2003 года разместила 3 эмиссии акций. Каждая эмиссия состоит из привилегированных и обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 1 рубль.

Таблица  
Выпуски ценных бумаг ОАО АК «Якутскэнерго» на 1.01.2003

№ эмиссии	Регистрационный номер	Дата гос. регистрации	Количество	Вид	Номинальная стоимость
I	16-1п-0120	01.07.94	2 611 043	Акции обыкновенные именные бездокументарные	1 рубль
		02.07.94	483 678	Акции привилегированные именные бездокументарные	1 рубль
II	16-1п-0196	30.01.96	921 877 787	Акции обыкновенные именные бездокументарные	1 рубль
		31.01.96	170 771 605	Акции привилегированные именные бездокументарные	1 рубль
III	1-03-00304-A	16.06.02	6 471 421 810	Акции обыкновенные именные бездокументарные	1 рубль
	2-03-00304-A	17.06.02	1 198 786 981	Акции привилегированные именные бездокументарные	1 рубль

Источник – ОАО АК «Якутскэнерго»

## В. Дивидендная история

### Привилегированные акции

Размер дивидендов, начисленных на одну акцию:

- 1998 год – 0,14 рубля;
- 1999 год – 0,07 рубля;
- 2000 год – не выплачиваются в соответствии с решением годового общего собрания акционеров от 15 мая 2001 года п. 4;
- 2001 год – не выплачиваются в соответствии с решением годового общего собрания акционеров от 25 июня 2002 года п. 3;
- 2002 год – 0,005906 рублей.

Общая сумма дивидендов, начисленных на акцию данной категории (типа):

- 1998 год – 23 975 740,00 рублей;
- 1999 год – 11 987 868,70 рублей;
- 2002 год – 8 091 469,61 рублей.

Общая сумма дивидендов, фактически выплаченных по акциям данной категории (типа):

- 1998 год – 15 584 000,00 рублей;
- 1999 год – 8 106 000,00 рублей;
- 2002 год – нет данных.

### Обыкновенные акции

Размер дивидендов, начисленных на одну акцию:

- 1998 год – 0,006 рубля;
- 1999 год – 0,028 рубля;
- 2000 год – не выплачиваются в соответствии с решением годового общего собрания акционеров от 15 мая 2001 года п. 4;
- 2001 год – не выплачиваются в соответствии с решением годового общего собрания акционеров от 25 июня 2002 года п. 3;
- 2002 – 0,000556 рублей.

Общая сумма дивидендов, начисленных на акцию данной категории (типа):

- 1998 год – 6 101 622,00 рубля;

- 1999 год – 25 885 687,00 рублей;
- 2002 год – 4 112 126,32 рублей.

Общая сумма дивидендов, фактически выплаченных по акциям данной категории (типа):

- 1998 год – 6 100 000,00 рублей;
- 1999 год – 16 213 000,00 рублей.

## **XI. Стратегия развития ОАО АК «Якутскэнерго»**

### **А. Цели и направления развития**

В ближайшие годы основными целями и направлениями развития ОАО АК «Якутскэнерго» являются:

- Повышение надежности и качества обслуживания потребителей;
- Поэтапное прекращение перекрестного субсидирования и привлечение инвестиций;
- Повышение прозрачности деятельности энергосистемы;
- Выделение сервисов и непрофильных видов бизнеса и формирование эффективных компаний;
- Совершенствование корпоративных взаимоотношений и подготовка к работе в конкурентных условиях.

### **В. Развитие малой энергетики**

Во исполнение Протокола совещания при Председателе Правления РАО «ЕЭС России» А.Б. Чубайсе 352 от 11 апреля 2001 года разработана Программа развития малой энергетики Республики Саха (Якутия) на 2001-2005гг.

Основной идеей развития малой энергетики Республики Саха (Якутия) является подъем ее на более высокий уровень, путем строительства и реконструкции дизельных станций и распределительных сетей, с целью повышения эксплуатационной надежности, покрытия дефицита мощности, а также сокращением общих затрат на производство электроэнергии.

Согласно Программе развития малой энергетики Республики Саха (Якутия) на 2001-2005гг. разработаны мероприятия по развитию малой энергетики ОАО АК «Якутскэнерго». Основой этих мероприятий является строительство и реконструкция дизельных электростанций ОАО «Сахаэнерго».

В связи с социальной значимостью выполнения программных мероприятий, как для Республики Саха (Якутия) так и в целом для России, участием в ее реализации юридических лиц различной ведомственной принадлежности и исполнительных органов государственной власти, предлагается использование для финансирования несколько разноплановых источников:

- Собственные средства ОАО АК «Якутскэнерго» и ОАО «Сахаэнерго».
- Заемные средства. При использовании заемных средств необходимые тарифы в среднем окажутся выше, чем при включении целевых средств в прибыль предприятий.
- Средства из инвестиционного бюджета Республики Саха (Якутия) будут привлечены при условии принятия соответствующего решения Правительством РС(Я) и утверждения в законе о бюджете.
- Целевое финансирование из инвестиционных фондов РАО «ЕЭС России» направляется по решению Правления РАО для реализации программ и проектов.

Таблица  
Инвестиции в объекты малой энергетики ОАО «Сахаэнерго» (в тыс. руб.).

	Инвесторы								Итого	
	Правительство РС(Я)		РАО «ЕЭС России»		ОАО АК «Якутскэнерго»		ОАО «Сахаэнерго»			
Объекты малой энергетики ОАО «Сахаэнерго», в т.ч.	По Программе	Факт	По Программе	Факт	По Программе	Факт	По Программе	Факт	По Программе	Факт
2001 год (факт)	-	-	66,80	39,00	-	69,97	1,60	23,76	68,40	132,73
2002 год (факт)	30,00	-	100,00	9,15	143,00	177,46	7,90	6,68	280,90	193,29
2003 год (план)	-	-	100,00	50,00	166,00	127,95	8,80	-	274,80	177,95
2004 год (план)	-	-	100,00	-	115,00	-	2,40		217,40	
2005 год (план)	-	-	96,60		126,80		10,00		233,40	
Итого:	30,00	-	463,40	98,15	550,80	375,38	30,70	30,44	1 074,90	503,97

Источник – ОАО АК «Якутскэнерго»

Помимо этого, формирования необходимой прибыли – собственного источника ОАО АК «Якутскэнерго» для финансирования Программы, осуществляется за счет поэтапного перехода на бюджетное субсидирование производства электрической энергии вырабатываемой ОАО «Сахаэнерго».

Таблица  
План перехода от перекрестного субсидирования тарифов на электрическую энергию, вырабатываемую ОАО «Сахаэнерго» к бюджетному субсидированию в ценах 2001 года (в тыс. руб.).

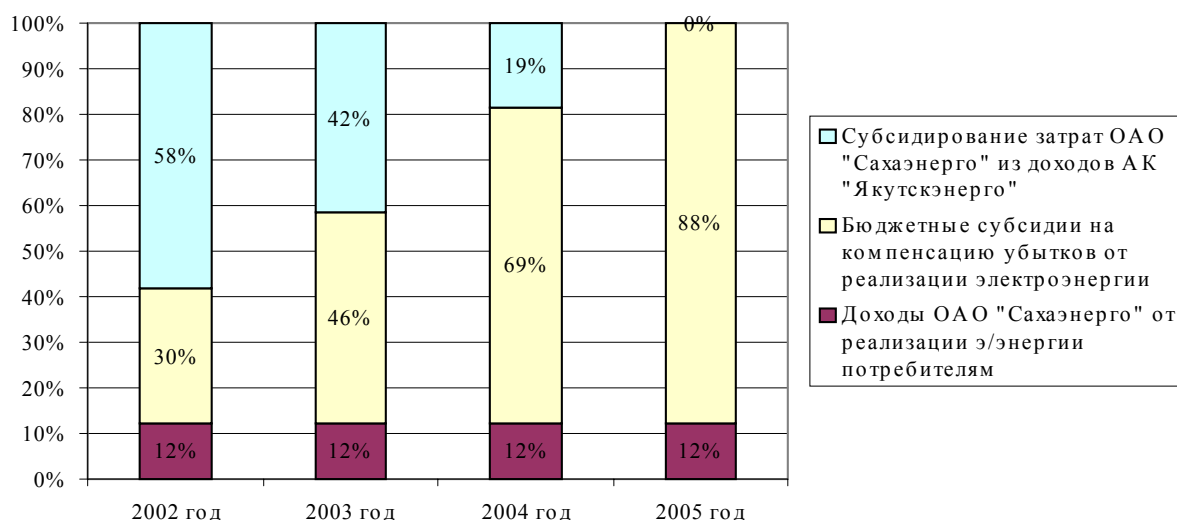
	2002 год	2003 год	2004 год	2005 год
Затраты ОАО «Сахаэнерго» на производство э/энергии, в т.ч. НДС	1 516,4	1 516,4	1 516,4	1 516,4
Доходы ОАО «Сахаэнерго» от реализации э/энергии потребителям	184,9	184,9	184,9	184,9
<b>Бюджетные субсидии на компенсацию убытков от реализации электроэнергии</b>	<b>450</b>	<b>700</b>	<b>1050</b>	<b>1331,5</b>
- из бюджета РС(Я)	300	500	700	931,5
- из бюджета РФ	150	200	350	400
Субсидирование затрат ОАО «Сахаэнерго» из доходов АК «Якутскэнерго»	881,5	631,5	281,5	0

Данные – ОАО АК «Якутскэнерго»



Диаграмма

План поэтапного перехода на бюджетное субсидирование производства электрической энергии  
ОАО «Сахаэнерго»



В данной диаграмме показан поэтапный переход на бюджетное субсидирование убытков от производства электроэнергии ОАО «Сахаэнерго», где за 100% взяты затраты на производство электроэнергии дизельными станциями ОАО «Сахаэнерго».

Реализация Программы развития малой энергетики Республики Саха (Якутия) на 2001-2005гг. позволит сократить затраты на производство электроэнергии за счет:

- Сокращения объемов потребляемого дизельного топлива;
- Сокращения общих затрат при обновлении и наращивании собственного автомобильного парка, на доставку дизельного топлива и снижение доли доставки по договорам (т.е. привлеченным автотранспортом).
- Снижение затрат на капитальный ремонт при замене изношенного оборудования при капитальном строительстве и техническом перевооружении.
- Сокращение численности персонала при оптимизации организационной структуры и внедрения более высокой степени автоматизации.

### С. Реформирование ОАО АК «Якутскэнерго»

Согласно Постановлению Правительства РФ от 11 июля 2001 года «О реформировании электроэнергетики Российской Федерации» № 526, разработан Проект реформирования ОАО АК «Якутскэнерго», который в виду региональных особенностей энергосистемы (технологическая изолированность, невозможность создания конкурентного рынка и др.) предусматривает сохранение структуры вертикально-интегрированной компании с учреждением сервисных и непрофильных дочерних акционерных обществ.

Проект реформирования предполагает достижения следующих основных целей:

- Повышение надежности и качества обслуживания потребителей;
- Прекращение перекрестного субсидирования и привлечение инвестиций;
- Повышение прозрачности деятельности энергосистемы;
- Выделение сервисов и непрофильных видов бизнеса и формирование эффективных компаний;
- Совершенствование корпоративных взаимоотношений и подготовка к работе в конкурентных условиях.

Основными результатами полной реализации данных целей должны стать:

- Сохранение рынка электроэнергии и расширение доли рынка теплоэнергии;
- Удержание крупных платежеспособных потребителей и сбор энергетической ренты;
- Перенаправление финансовых потоков из системы перекрестного субсидирования между энергорайонами на инвестиции;
- Повышение эффективности функционирования филиалов основного производства на основе совершенствования системы внутрикорпоративных отношений, а также формирование эффективных компаний на основе сервисных и непрофильных филиалов.

Основной идеей региональной концепции реформирования является поэтапная ликвидация перекрестного субсидирования с перенаправлением высвобождающихся финансовых ресурсов в инвестиционные проекты энергосистемы на основе сохранения целостности компании (единого юридического лица), а также создание на базе имущественного комплекса энергосистемы холдинговой структуры по варианту реформирования изолированных систем.

В результате реализации проекта преобразований организационная структура компании претерпит существенные изменения. Хронологически структурные изменения будут производиться в два этапа и затронут три уровня: общекорпоративный, филиальный и уровень Исполнительной дирекции.

На первом этапе произойдет реализация стратегических намерений менеджмента компании в отношении сервисных и непрофильных видов бизнеса, кроме того, будет создана эффективно функционирующая структура поддержки преобразований на уровне Исполнительной дирекции и филиалов. Будут выделены в дочерние общества «Энергоремонт», «Энергетик Авиа», «Энерголеспром». Активизация работы по передаче жилого фонда на баланс муниципалитетов позволит энергосистеме полностью избавиться от данного вида деятельности. Кроме того, юридически обособляются предприятия общественного питания и гостиницы.

Второй этап будет нацелен не на структурные преобразования, а на дальнейшее совершенствование внутри корпоративных отношений. Трансфертное ценообразование и раздельный учет по видам бизнеса позволят определить степень участия каждого производственного филиала (генерация, сети, сбыт) в конечных итогах производственно-хозяйственной деятельности, а система казначейского исполнения бюджета позволит экономически обоснованно перераспределять финансовые ресурсы. На данном этапе приоритетной функцией Исполнительной дирекции станет инвестиционная деятельность, осуществляемая за счет поэтапного перенаправления финансовых ресурсов из системы перекрестного субсидирования. Расширение расходных полномочий филиалов приведет к изменению их организационной структуры в части финансовых, снабженческих и юридических.

На основании концепции, изложенной в проекте реформирования, составлен проект Соглашения о реформировании энергетического комплекса Республики Саха (Якутия). Соглашение одобрено Правительством РС(Я) (постановление Правительства РС(Я) № 305 от 20.06.02г. «О проекте реформирования ОАО АК «Якутскэнерго»).